

Copyright © 2025 by Cherkas Global University



Published in the USA  
Zhurnal ministerstva narodnogo prosveshcheniya  
Issued since 2014.  
E-ISSN: 2413-7294  
2025. 12(1): 20-51



DOI: 10.13187/zmnp.2025.1.20  
<https://zmnp.cherkasgu.press>

## **Naberezhnye Chelny State Pedagogical University in the System of the Ministry of Education of Russia: Trends and Development Results in 2020–2025. Part 1**

Timur A. Magsumov <sup>a</sup> \*

<sup>a</sup> Naberezhnye Chelny State Pedagogical University, Naberezhnye Chelny, Russian Federation

### **Abstract**

The paper aims to identify the main trends and prospects for the development of the regional teacher training institution in the context of the changing higher education system over the past five years. The research employs the historical and descriptive method as well as a broad range of sources, including news feeds, mass media, statistical data, office records and interviews with stakeholders. The research results show applicants' high interest in Naberezhnye Chelny State Pedagogical University, as confirmed by the competition for pedagogical profile programmes and the high average grade in the Unified State Examination. The university also pays attention to the formation of psycho-pedagogical classes and actively works on targeted enrolment, which helps to improve the quality of education. One can observe an increase in the number of educational programmes, infrastructure development, including the creation of a technology park, quantorium, and campus renovation. The internationalisation of the university's activities in terms of cooperation with friendly countries has intensified. The university develops educational work aimed at the formation of civic and patriotic values among students. The university demonstrates high social responsibility, participating in charitable and humanitarian events and volunteer projects, which emphasises its active role in the society. The conclusion is made on the leading positions of Naberezhnye Chelny State Pedagogical University in the educational sphere of the Volga-Kama region, confirmed by ratings and positive feedback from its graduates who find employment in 90 %. The study contributes to the understanding of the role of pedagogical universities in training qualified personnel and their adaptation to modern challenges.

**Keywords:** education, history, history of education, Naberezhnye Chelny State Pedagogical University, Ministry of Education, pedagogical education, education in Tatarstan.

### **1. Введение**

Университетская юбилейная история – чаще всего наррация, организующая событийную мозаику вузовской жизни вокруг успехов административной, преподавательской и студенческой корпораций в такой нарратив, по которому читатели будут судить о вкладе университета в развитие определенного пространства. Этим университетская история близка к истории корпораций (как юридических лиц, а не социальных структур). Она также создает историю организационного успеха, помноженного на исторически заложенные в функционирование организации принципы, инсталлируя дискурс вокруг событийной палитры, в наибольшей мере подчеркивающей триумф организационного развития. Различает же их язык историописания, транслирующий эти

\* Corresponding author  
E-mail addresses: [nabonid1@yandex.ru](mailto:nabonid1@yandex.ru) (T.A. Magsumov)

тексты неодинаковым целевым аудиториям. Наконец, в силу возраста университетских организаций, исторически превышающих по срокам своей жизни возраст любой корпорации, университетские истории воспроизводят общепринятую композицию, организованную по направлениям деятельности и структурным подразделениям вуза в систему, стремящуюся к наиболее полному раскрытию образов, в том числе и через традиционные выразительные средства изложения.

В стремлении преодолеть эти сложности, я:

1) изменил язык, попытавшись приблизиться к самой широкой аудитории наших стейкхолдеров;

2) постарался отойти от чисто научного стиля изложения, перейдя к научной публицистике;

3) ограничился последней пятилеткой развития вуза (2020–2024 годы), как по причине громадности фактографической базы истории нашего университета, требующей монографического исследования, так и в силу наличия такового издания, выпущенного как раз к 30-летию вуза в начале 2020 года ([Магсумов, 2020](#));

4) частично изменил традиционные подходы к изложению университетской истории, центрированные вокруг учебной, научной и воспитательной деятельности.

Выбранные хронологические рамки – начало 2020 – начало 2025 годов – объясняются не только изложенным выше третьим обстоятельством, но, скорее, даже минувшим 6 апреля этого года пятилетием со дня передачи педагогических вузов из ведения Минобрнауки РФ в ведомство Министерства просвещения РФ. К обоснованию этих рамок нужно добавить и юбилей самого университета – 28 мая сего года ему исполнится 35 лет.

В этой связи я решил раскрыть основные сферы и направления функционирования Набережночелнинского государственного педагогического университета (далее – НГПУ) как сложного пространства взаимодействия всех стейкхолдеров, построить юбилейный нарратив, презентующий ценности российского педагогического образования, раскрываемые в контексте работы университета в последние пять лет, в течение которых он существовал в системе Минпросвещения России.

## **2. Материалы и методы**

Решение поставленной цели потребовало от меня огромной работы по привлечению широкого круга источников, объем которых по итогу оказался также весьма существенным. Источники нами представлены в порядке информационной значимости для статьи.

Одна только новостная лента вузовского сайта потребовала месяцы на изучение, а ведь были еще официальные сайты города и республиканского Минобрнауки, а также Президента России. Важнейшей использованной нами составляющей в них были новостные подразделы, впрочем, вузовский сайт стал источником уточнения отдельных фактов на страницах структурных подразделений (например, при анализе международных связей вуза подраздел сайта «Международная деятельность» позволил выявить перечень организаций разных стран, с которыми у университета заключены договора), а также интервью и высказываний участников образовательных отношений.

Безусловно, многие моменты насыщенной событийной палитры отражены в тесно примыкающих к предыдущей группе источников средствах массовой информации, в том числе российских («Диалог-Содружество»), республиканских («Деловая электронная газета Бизнес Online (на связи)», «Республика Татарстан»), городских («Вести КАМАЗа», «Портал предпринимателей Chelny-biz.ru», «Челнинские известия») и в вузовской газете «Университетский меридиан». Содержание новостных лент ряда городских СМИ показало, что они дублируют информацию новостной ленты вуза или его пресс-релизы (так, например, относительно открытия в университете Технопарка информация в нескольких СМИ дублировалась с примерно одинаковым содержанием текстов).

Информативно насыщенной стала для нас статистика, как внутренняя, так и внешняя. Последняя представлена статистическими данными различных мониторингов, что позволило провести сравнения с иными организациями, выявить динамику вузовских показателей, определить место вуза в общем развитии системы педагогического образования.

Из массива делопроизводственной документации нами были использованы ключевые виды источников – отчеты о самообследовании вуза, программы его развития вуза

(прошлая и текущая), программы кандидатов на пост ректора. Наполненные информацией по основным направлениям деятельности вуза, они раскрывают как базовые показатели его работы, так и определяют целевые ориентиры развития образовательной организации, позволяя соединить эти данные в единый нарратив современного состояния вуза в контексте его стратегического развития.

Нормативные акты в работе были применены единично, с целью выявления государственной политики в сфере образования и сравнения вузовского развития с ее контекстом.

Мои личные интервью, взятые у представителей стейкхолдеров вуза, позволили определить направления межорганизационных коммуникаций, восприятие университета связанными с ним лицами и организациями.

Цель статьи определила основным методом историко-описательный. Институциональная история университета, тесно завязанная на политическую историю, определила совокупность нарративов и их интерпретацию. При этом демонополизация и свобода автора и его нарратива позволили выйти за узкий локус самой институции, расширить тематический спектр, жанровое своеобразие, язык и стиль изложения.

**Ограничения исследования.** В статье представлено мое собственное видение развития университета, попутно держа в фокусе взгляда будущее вуза с позиций последних пяти лет его истории. Такая свобода возможностей для меня вылилась в глубокую ответственность в стремлении как можно более полно, адекватно и объективно отразить события и процессы современной истории вуза, сохранив при этом юбилейный характер очерка, определяющий движение к самопрезентации. Положительным же для меня стало превращение из нарратора в героя: освобожденный от социального заказа, то есть и знания о finale своего повествования, создающего точку сингулярности, затягивающую все линии сюжета к изначально заданному завершению, я превратился в исследователя, открывающего и упорядочивающего лакуны фактов, действий и состояний в многомерную фабулу многообразных нарративов.

### **3. Обсуждение**

История высшего образования, в частности педагогического (Жарова, 2024), относится к числу актуальных тем историко-образовательных исследований (Титова, Литвин, 2015).

Юбилейные истории российских педагогических вузов традиционно представлены политически согласованным нарративом о прогрессивной роли конкретной институции, ее вкладе в региональную систему образования и науку (Аминов, 2017; Магсумов, 2020; Сагитов, Аминов, 2022). Мое работе также характерно использование юбилейного нарратива в качестве средства трансляции «выдающейся современности», тем не менее, он становится и инструментом социокультурного анализа истории вуза в те годы, когда он перешел из ведения Минобрнауки в подчинение Министерства просвещения (Dhondt, 2011).

Современно-исторический характер статьи определил изучение основных тенденций, проблем и перспектив развития педагогических вузов. Актуальными направлениями стали цифровая трансформация вузов (Громова, 2024), развитие технопарков и кванториумов (Аранова и др., 2024), политика по привлечению иностранных студентов и преподавателей и их адаптации (Гришина, 2024), новые форматы обучения (Grigoryev et al., 2022), включая дистанционные (Shurygin et al., 2021), духовно-нравственное воспитание студентов (Ищенко, Раздобреев, 2023) и профилактика экстремизма в студенческой среде (Ищенко, 2019). Это позволяет определить тематический спектр повествования, сравнить состояние вуза с аналогичными институциями.

Традиционно важной остается и персональная история университетов (Литвин, Федорова, 2021). Полифонические повествования о статусных и не статусных персонах позволяют выйти за пределы университета, создавая человечески окрашенную темпорально организованную историю вуза, апеллирующую к его стейкхолдерам, локусу и эпохе.

### **4. Результаты**

#### **4.1. Истоки процессов университетской жизни**

Важность приема для жизни любого вуза – несомненна и во многом даже определяющая для его существования. Ответственный секретарь приемной комиссии Луиза Алмасовна Мингазова, с которой я тесно сдружился в годы совместной работы в деканате

историко-географического факультета, поделилась: «Ректор нацелена на серьезное увеличение приема при улучшении качества набора. Поэтому приемная кампания, возглавляемая и всячески курируемая лично Альфинур Азатовной, стала одним из центральных направлений работы всех сотрудников вуза».

Действительно, предварительный мониторинг выпускников, предметные олимпиады, конкурсы, профориентационные встречи с выпускниками и их родителями, ярмарки трудаустроства, взаимодействие с муниципальными органами самоуправления и образовательными учреждениями ... – даже все типы мероприятий нельзя сразу вспомнить, а уж количественно их и вовсе не счесть, благо Луизе Алмасовне сильно помогает специалист Фархутдинова Алия Алмазовна. Ассамбляж всех этих мероприятий завершается на днях открытых дверей, которые ежегодно посещают несколько тысяч абитуриентов вместе со своими родителями и учителями. Лично мне очень импонирует традиция поощрения стобалльников, поступивших в наш вуз ([Вести, 2024](#)). Фурором же текущего года стал прошедший 1 марта в стенах НГПУ третий фестиваль «Физмат прорыв». «В НГПУ хорошо все организовано, но мы не ожидали такого ажиотажа! Мы рады, что все так получилось!», – поделился научный руководитель проекта, ректор Университета «Иннополис» Александр Владимирович Гасников. Действительно, число участников вдвое превысило число заявок, благо инфраструктура университета позволяет принимать такое огромное количество гостей. По итогам дней открытых дверей можно часто услышать отзывы, резюмирующие решение абитуриента о поступлении в НГПУ или рассмотрение им вуза в качестве одного из приоритетных вариантов: «У меня учатся знакомые в университете. Они рассказали мне очень много положительного о вузе. Теперь я увидела все своими глазами. Очень красивое здание, есть Технопарк и Квантариум, меня впечатлили большие лекционные залы. Я для поступления рассматриваю факультет педагогики и психологии. Думаю, все получится!» ([НГПУ, 2023а](#)) – рассказала абитуриент 2024 года.

С ней полностью согласен начальник управления образования Исполкома г. Набережные Челны Рустем Ниязович Хузин. На декабрьской 2024 года встрече с абитуриентами в стенах университета он отметил: «Система образования г. Набережные Челны – одна из лучших в Республике Татарстан. И нам приятно, что такое большое количество ребят планирует связать свою жизнь с профессией «педагог». За 5 лет НГПУ разительно изменился и среди 37 педагогических вузов – входит в десятку лучших высших учебных заведений страны» ([НГПУ, 2024l](#)). Добавлю тут другой немаловажный для любого абитуриента момент территориальной близости: студенческие общежития университета находятся в шаговой доступности от первого учебного здания, да и столовые есть в каждом учебном корпусе.

В высказывании Л.А. Мингазовой ключевой была именно вторая часть фразы: не просто увеличение численных показателей набора, но и улучшение качества знаний и умений приходящих к нам абитуриентов. Средний балл ЕГЭ студентов НГПУ (бюджетников и внебюджетников), по данным мониторинга вузов, в течение последних 5 лет превышал показатель в 70 баллов ([Мониторинг..., 2024](#)). Одновременно за последний год средний балл ЕГЭ в НГПУ был выше общероссийского показателя на 6,85 балла ЕГЭ (или на 9,78 %), по вузам Татарстана – на 6,07 балла (8,66 %) и по педвузам – на 3,96 балла (5,65 %).

Не только высокий средний балл ЕГЭ показывает качество абитуриента педагогического вуза. Важна его готовность работать педагогом. Рассказывая об одном из нововведений приемной кампании – собеседовании в колледж, ректор НГПУ особо подчеркнула: «Показатель аттестата – не единственное основание для зачисления, нам не менее важно понимать, готов ли человек стать педагогом, осознает ли, что это за профессия, с какими рисками она связана. Эту готовность или ее отсутствие можно увидеть уже на этапе собеседования» ([Галиакберова, 2024b](#)). В этом же контексте вуз работает и по целевому набору абитуриентов. Заинтересованные в получении профессии педагога абитуриенты одновременно решают проблему дефицита кадров педагогических работников. Так, в 2022 году в вузе совместно с управлением образования и при деятельной поддержке мэра города Наиля Гамбаровича Магдеева была создана «муниципальная группа»: 24 студента обучаются на базе нашего колледжа по специальности «Преподавание в начальных классах» за счет средств муниципального бюджета ([Зайнуллина, 2022](#)). После завершения колледжа они будут работать в членинских школах, а также смогут стать учителями-предметниками,

получив высшее образование в нашем университете. По словам Луизы Алмасовны, при наборе на очную форму обучения в 2025/2026 учебном году вуз планирует охватить 28,5 % мест целевиками. Немаловажно, что со своей стороны Минобрнауки РТ планирует обеспечить обучающихся по целевому набору стипендией в размере 15 тыс. руб.

Особенно горжусь группой 354-с по профилю «Технология» (бессменные кураторы группы – А.М. Гайфутдинов и Р.З. Валиева). Вуз подготовил эту образовательную программу по запросу ПАО «КАМАЗ», важнейшего промышленного предприятия страны, с целью подготовки мастеров производственного обучения и преподавателей специальных дисциплин для организаций среднего профессионального образования технической направленности. Мне было приятно работать с этими студентами, поскольку я сам более 10 лет преподавал в одном из технических колледжей города, а успехи отдельных студентов группы, ощущивших карьерное повышение за время учебы, выросших из мастеров производственного обучения в преподавателей специальных дисциплин, – самое яркое доказательство эффективности этого проекта.

Высококачественный набор обеспечивает не просто заинтересованный и имеющий готовность работать педагогом абитуриент, но особенно тот, кто уже попробовал себя в этом деле, добился успехов и понял, что работа педагогом – это его. Вуз смог решить и эту задачу «благодаря наличию психолого-педагогических классов в школах и собеседованиям при поступлении в Индустрально-педагогический колледж». Раскрывая эту идею, ректор НГПУ уточняет: «На двух этих уровнях обучения мы даем школьникам и студентам основы педагогики и психологии и выбираем среди них наиболее способных, тех, кто действительно мотивирован стать учителем. К тому же с первого курса обучения мы даем студентам методику преподавания предмета» ([Галиакберова, 2024b](#)).

В 2020 году вуз активно включился в инициативу Минпросвещения РФ по созданию профильных психолого-педагогических классов. На данный момент действует более полусотни таких классов, курируемых базовой кафедрой НГПУ (заведующий – Лэйла Вагизовна Рахматуллина, методист классов – Марина Миннегалиевна Гумерова, координатор проекта – Елена Михайловна Гимазова, руководитель педагогического отряда – Гузель Мисбаховна Хафизова), созданных не только в Набережночелнинской агломерации, но и во множестве других городов и районов республики. «Сегодня в г. Набережные Челны функционирует более 50 профильных классов. И не менее 40 % их учеников должны выбрать педагогические специальности, а для этого необходимо привлекать мотивированных детей. Уже сейчас психолого-педагогические классы закреплены за кафедрами нашего университета, что обеспечивает более тесное взаимодействие между вузом и образовательными учреждениями» ([НГПУ, 2024h](#)), – поделилась планами с директорами членинских школ ректор НГПУ в октябре 2024 года. Отмечу, что расширение психолого-педагогических классов произошло не только географически вширь, но и хронологически вглубь: изначально профильными были 10–11 классы, но затем стали создаваться и предпрофильные 8–9 классы.

Такой огромный охват был бы невозможен без поддержки Минобрнауки РТ и лично министра Ильсура Гараевича Хадиуллина, а эффективное взаимодействие регионального министерства с НГПУ вылилось в создание в 2023 году учебно-педагогического округа № 16. Университет, как центр округа, куда входят муниципальные органы управления образованием, институты повышения квалификации, педагогические колледжи и профильные психолого-педагогические классы Республики Татарстан, оказывает им научно-методическую поддержку, объединяет педагогическое сообщество региона, способствует повышению качества подготовки учителей и статуса профессии педагога.

Задачи профессиональной ориентации решает и Камский математический центр, созданный в 2021 году при финансовой поддержке председателя попечительского совета вуза Рамиля Минсазитовича Мавлютова. Вот что о роли центра в предпрофессиональной подготовке и профессиональной ориентации рассказала ректор вуза: «Отдельно упомяну предметную подготовку школьников в Камском математическом центре, который возглавляет Алексей Владимирович Савватеев, известный популяризатор математики. Сейчас в центре обучается 300 человек. Занятия для них проводятся в четырех форматах: публичные лекции самого Алексея Владимировича и участников всероссийских олимпиад, вебинары с разбором сложных олимпиадных задач на образовательной платформе

«Школково», групповые занятия с нашими преподавателями и индивидуальная работа. Причем мы работаем не только с математически одаренными детьми, но и с теми, у кого к этому предмету есть интерес» ([Галиакберова, 2024b](#)).

Полагаю, такое внимание руководства вуза к развитию у школьников и студентов интереса к математическим, а с принятием в стенах университета и фестиваля «Физмат прорыв» в текущем году – и физическим, дисциплинам далеко не случайно. Президент России В.В. Путин в последние годы взял под личный контроль развитие математического и естественнонаучного образования, выступающих одной из основ для закрепления и развития технологического суверенитета страны. Реализации этой цели служат правительственный «Комплексный план мероприятий по повышению качества математического и естественно-научного образования на период до 2030 года» ([Комплексный план..., 2024](#)) и утвержденный в апреле этого года Президентом Российской Федерации «Перечень поручений по итогам заседания Совета при Президенте по науке и образованию» ([Президент, 2025c](#)). Президент России в феврале этого года особо отметил: «Важно, чтобы математика, естественно-научные дисциплины увлекали ребят». Работа Камского математического центра направлена именно на реализацию этой задачи. Факультет математики, информатики и искусств стремится к решению второго аспекта поставленной Президентом РФ В.В. Путиным задачи: «Уровень преподавания этих дисциплин должен быть высоким» и для этого «нужно увеличивать численность учителей-предметников, повышать качество их подготовки» ([Президент, 2025b](#)).

Расширение образовательного пространства вуза идет не только за счет увеличения набора, но и путем открытия новых образовательных программ. За последние годы вуз лицензировал ряд программ, в числе которых 09.02.07 Информационные системы и программирование, 38.02.06 Финансы, 49.03.02 Физическая культура для лиц с отклонениями в состоянии здоровья (адаптивная физическая культура). В 2024 году завершена аккредитация новых образовательных программ 46.02.01 Документационное обеспечение управления и архивоведение, 49.03.02 Физическая культура для лиц с отклонениями в состоянии здоровья (адаптивная физическая культура). Приведу здесь такой, безусловно, значимый результат учебной работы, достигнутый усилиями всего коллектива университета под стратегически выверенным руководством ректора: количество образовательных программ, реализуемых в вузе, выросло в 2024 году, в сравнении с 2020 годом, на 22,5 %.

Говоря о повышении набора в педагогическом университете, хочу отметить, что это стало общероссийской тенденцией, о чем доложил Президенту России В.В. Путину министр просвещения России С.С. Кравцов в феврале 2025 года: «Активно развивается педагогическое образование. Благодарю Вас за программу поддержки педагогических вузов. У нас сегодня конкурс – 10 человек на место, ребята пошли в педагогические вузы, и сегодня педагогическое образование – второе по популярности после информационных технологий» ([Президент, 2025a](#)).

Вся эта колоссальная работа приводит к тому, что «ежегодно мы выпускаем более 800 (восьмисот) педагогов. Более 90% выпускников вуза трудоустроены» ([Галиакберова, 2024a: 34](#)), – констатировала Альфинур Азатовна на конференции «Университет, открытый регионам» в РГПУ им. А.И. Герцена в октябре 2023 года. Кстати, трудоустройством выпускников в вузе занимается сектор практик и содействия трудоустройству выпускников в составе заведующего Авзаловой Милияуши Айдаровны и специалиста Гариповой Регины Фидусовны. Конечно, наши выпускники-мужчины, как настоящие патриоты, перед трудоустройством в школу успешно проходят военную службу, и на этом пути их курирует военно-учётный стол во главе с Фатхутдиновой Алией Илгамовной.

Итог работы грандиозной приемной кампании, в которую ректор вуза действительно направляет максимум усилий (и даже во время сезона отпусков, сам являясь членом разных предметных комиссий с 2010 года, постоянно вижу Альфинур Азатовну то в зале работы с абитуриентами, то в самой комиссии, то вечером с Луизой Алмасовной над подведением итогов дня), подытожит лучше и объективнее меня любой выпускник вуза. Представлю здесь, сделанное по моей просьбе, резюме Юлии Александровны Капитовой, успешного директора Историко-краеведческого музея Набережных Челнов (музей, с которым я действительно сотрудничаю с 2008 года, при ней активно развивается, а существенно

омолодившийся коллектив представлен множеством наших выпускников), уже в солидном возрасте окончившей наш вуз по руководимой мною магистерской программе «Государственно-общественное управление образованием»: «Фундаментальное образование и возможность получить знания в престижном учебном заведении России, как это было у меня, – личная история. В тот момент я сделала осознанный выбор в силу возраста и полученного жизненного опыта, возможно и личного примера для молодого коллектива. А сегодня утром просьба молодого коллеги порекомендовать учреждение, где можно получить хорошие профессиональные навыки и не краснеть за название храма науки и образования, получила однозначную рекомендацию – Набережночелдинский государственный педагогический университет, ведь я точно знаю, что там будут учиться и мои сыновья».

#### **4.2. Образовательное пространство**

В образовательной структуре университета ныне представлены в качестве основных подразделений, реализующих образовательные программы:

– Пять факультетов (включают 11 кафедр):

1. Факультет педагогики и психологии (декан (к.н., доцент) Садыкова Лилия Равилевна, специалисты Закирова Венера Анваровна, Манова Светлана Насимовна), состоящий из трех кафедр:

1.1. Кафедра педагогики им. З.Т. Шарафутдина (заведующий кафедрой (к.н., доцент) Гумерова Марина Миннегалиевна, профессора (д.н., профессора) Маликов Рустам Шайдуллович, Шаймарданов Рафис Хасанович, профессора (д.н., доценты) Магсумов Тимур Альбертович, Маркова Надежда Григорьевна, доценты (к.н., доценты) Сафина Аэлита Маратовна, Хакимова Наиля Газизовна);

1.2. Кафедра теории и методики начального и дошкольного образования (заведующий кафедрой (к.н., доцент) Захарова Ирина Михайловна, доценты (к.н., доценты) Беляева Нина Леонидовна, Ганиева Гульчачак Рафисовна, Грахова Светлана Ивановна, Фархшатова Ирина Абдуллаевна, доценты (к.н.) Хайрутдинова Венера Инсуроевна, Шарафетдина Зимфира Габдрахмановна, старший преподаватель Батула Камиля Маратовна, преподаватель Мухутдинова Алсу Дамировна);

1.3. Кафедра психолого-педагогического и специального дефектологического образования (заведующий кафедрой (к.н., доцент) Хуснутдинова Резида Рустамовна, профессор (д.н., доцент) Белкин Антон Игоревич, доценты (к.н., доценты) Хаертдинова Рамзия Мансуровна, Хазратова Фируза Вакильевна, доценты (к.н.) Анисимова Юлия Николаевна, Ганиева Альбина Мавлетовна, Коновалова Елена Викторовна, Рахматуллина Лэйла Вагизовна, Хакимова Гульнара Ахметхабибовна, специалист Султанова Фанзия Раифовна).

2. Филологический факультет (декан (к.н., доцент) Полькина Гульнур Маннуровна), включающий четыре кафедры:

2.1. кафедра русской и татарской филологии (руководство осуществляет доцент (к.н.) Калинин Константин Андреевич, доценты (к.н., доценты) Галиуллин Радик Рамилевич, Глухова Ольга Петровна, Закиров Раиф Амирьянович, Окишева Карина Анатольевна, Мубаракшина Ильзира Ильясовна, Потанина Александра Викторовна, доцент (к.н.) Хазиев Ринал Исмагилович, специалист Ильина Анна Гинадьевна);

2.2. Кафедра романо-германских языков и методик их преподавания (заведующий кафедрой (к.н., доцент) Цыганова Евгения Борисовна, доценты (к.н., доценты) Радионова Светлана Александровна, Синичкина Анастасия Александровна, Шараева Гульнара Замировна, доцент (к.н.) Гильмуллина Евгения Андреевна, старший преподаватель Яруллина Олеся Альбертовна, специалист Смирнова Фаузия Дулфановна);

2.3. Кафедра иностранных языков (заведующий кафедрой (к.н., доцент) Садриева Гузель Абелхасановна, профессор (д.н., доцент) Шакирова Резеда Дильшатовна, доцент (к.н., доцент) Исламова Альбина Ирековна, доценты (к.н.) Ахунзянова Раиса Рустяновна, Сафина Аделина Ренатовна, Хакимова Ильнара Фоатовна, преподаватель Гайнутдинова Миляуша Рамисовна).

2.4. Кафедра русского языка как иностранного и межкультурной коммуникации (осуществляет руководство доцент (к.н., доцент) Бражник Лена Мирзаяновна, доцент (к.н., доцент) Тарасов Александр Михайлович, доцент (к.н.) Фролова Галина Александровна).

3. Факультет математики, информатики и искусств (декан (к.н.) Краснова Елена Леонидовна, специалист Ахметзянова Сюмбель Айратовна), включающий три кафедры:

3.1. Кафедра математики, физики и методик их обучения (заведующий кафедрой (к.н., доцент) Галямова Эльмира Хатимовна, доценты (к.н., доценты) Бурханова Юлия Николаевна, Матвеев Семен Николаевич, Тазмеев Булат Харисович, Шакиров Исскандер Асгатович, Шакиров Рафис Гильмегаянович, доцент (к.н.) Агламзянова Гульшат Накиповна);

3.2. Кафедра информатики и вычислительной математики (руководство осуществляют доцент (к.н., доцент) Герасимова Ольга Юрьевна, доцент (к.н., доцент) Филатова Зульфия Мирсайжановна, доцент (к.н.) Закирова Нурия Ришатовна, старший преподаватель Киселев Борис Васильевич, специалист Павлова Виктория Ильинична);

3.3. Кафедра искусств и инновационного дизайна (руководство осуществляют доцент (к.н.) Батаева Людмила Александровна, доценты (к.н., доценты) Ахметшина Анифа Камаевна, Большакова Светлана Владимировна, Валиева Регина Завдатовна, доцент (к.н.) Амирова Наталья Владимировна, учебный мастер Ступников Алексей Григорьевич, специалист Фаляхова Лиана Владимировна).

4. Историко-географический факультет (декан (к.н.) Красильников Владимир Анатольевич специалист Стрельцова Галина Васильевна), в состав которого входит одна кафедра:

4.1. Кафедра истории, географии и методик их преподавания (заведующий кафедрой (д.н., доцент) Корнилова Ирина Валерьевна, профессор (д.н., доцент) Дырин Сергей Петрович, доценты (к.н., доценты) Асретян Норайр Мартинович, Бурдина Гульнара Мансуровна, Гайфутдинова Татьяна Викторовна, Киямова Ания Галиакбаровна, Муртазина Гузелия Фаритовна Нигамаев Альберт Зуфарович, Сабиров Ильшат Талгатович, старшие преподаватели Кирушин Кирилл Радикович, Купцова Мальвина Станиславовна, специалист Иванова Елена Ивановна).

5. Факультет физической культуры и спорта (декан (к.н., доцент) Ахметов Айдар Мухаметлаесович, специалист Филюшина Эльвина Александровна), также состоящий из одной кафедры:

5.1. Кафедра физической культуры и спорта, биологии и методик их преподавания (руководство осуществляют доцент (к.н.) Ахметова Эльмира Шамсельбаяновна, профессор (д.н., профессор) Ситдикова Ирина Дмитриевна, профессор (д.н., доцент) Денисенко Юрий Прокофьевич, доценты (к.н., доценты) Ахкиямова Гузелия Равиловна, Гумеров Роэль Анверович, Зарипова Раиа Салиховна, Селиверстова Наталья Николаевна, Смирнова Алла Витальевна, Хасанова Альфия Радифовна, доценты (к.н.) Гильмутдинов Ирек Фларидович, Парамонова Диана Борисовна, старший преподаватель Валинуров Радик Радифович).

– Индустриально-педагогический колледж (директор (к.н., доцент) А.И. Морозов, заместители директора Гафурова Алсу Амировна, Павлов Александр Михайлович, специалисты Зубова Наталья Владимировна, Маннанова Розалия Раисовна, Нуретдинова Регина Равильевна, Тухбатова Алсу Равидаровна, Ибрагимова Гульназ Назымовна, Шаймарданова Лейсан Габделбаровна), включающий три кафедры:

1. Кафедра общих гуманитарных и естественнонаучных дисциплин (руководство осуществляют Сабирова Ландыш Ахатовна, преподаватели: Агаева Гульназ Мингараевна, (к.н., доцент) Горячева Ольга Николаевна, Дикова Гульназ Равгатовна, (к.н.) Исмагилова Зухра Альбертовна, Калинина Нина Владимировна, Лукошкова Элина Расимовна, Пимукова Людмила Алексеевна, Сабирова Ландыш Ахатовна, Студенкова Индира Альбертовна, Трусова Виктория Эдуардовна, Хасанов Мансур Раилевич, Чернодымова Екатерина Михайловна, (к.н.) Юсупова Венера Шаукатовна);

2. Кафедра профессиональных дисциплин (руководство осуществляют Хасанов Мансур Раилевич, преподаватели: Ахтямова Гульнара Владимировна, Гизитдинова Гюзель Ахмадовна, Кузнецова Анастасия Семеновна, Миронова Алина Анатольевна, Пахомова Елена Александровна, Петрушин Николай Александрович, Сафаргалина Рамиля Асгатовна, Сахибулина Ольга Николаевна, Хайбуллина Фирюза Илсурновна, Швайцер Екатерина Андреевна);

3. Кафедра педагогики и методики дошкольного и начального образования (руководство осуществляют (к.н.) Юсупова Венера Шаукатовна, преподаватели: (к.н., доцент) Ахметова Милауша Хасановна, Гизетдинова Юлия Мазитовна, Касимова Роза Мунавировна, (к.н.) Мардашова Рамзия Суфияновна, Сабирзянова Фарида Гамилевна, (к.н., доцент)

Хабибулина Илсияр Зиганшовна, (к.н., доцент) Хайруллина Фирая Хановна, Хафизова Гузель Мисбаховна).

Институт дополнительно профессионального образования (директор Шакирова Лариса Рамилевна, заместители директора Галиева Алсу Разяповна, Зубова Светлана Николаевна, заведующий лабораторией педагогических инноваций Чечина Елена Станиславовна, заведующий сектором дополнительного довузовского образования Ивыгина Елена Александровна, методисты Гимазова Елена Михайловна, Сафина Зульфира Миннахметовна, специалисты Гарипова Лилия Рауфовна, Кащапова Эльвира Шавкатовна, Садретдинова Лейсан Зуфаровна, документовед Шакирзянова Лия Собировна). В структуре ИДПО представлено подготовительное отделение, руководство которым осуществляют кандидат филологических наук, доцент Галиуллин Радик Рамилевич, специалисты отделения – Стройнова Анастасия Петровна, Багманова Алина Фанисовна.

Университет планомерно оптимизирует свою структуру. Так, в феврале 2025 года успешно прошло запланированное объединение двух факультетов (математики и информатики; искусств и дизайна). Ректор НГПУ еще годом ранее, в мае 2024 года, в интервью аналитическому порталу «Ректор говорит!» указывала на то, что «изменения планируются в структуре университета. Пока у нас факультетское деление, но в перспективе мы выделим в составе вуза отдельные институты, которые будут наделены большей самостоятельностью. Ожидаем, что новая архитектура даст импульс для дальнейшего развития университета» ([Галиакберова, 2024b](#)).

В ряду грандиозных задач трансформации вуза значительное место занимают задачи учебно-методической работы, которую успешно курирует проректор, кандидат педагогических наук, доцент Азат Минабутдинович Гайфутдинов. Для их решения в декабре 2024 года организовано учебно-методическое управление, возглавляемое кандидатом педагогических наук Гарнышевой Татьяной Владимировной, успешно функционирует учебно-методический совет. Существенную долю учебно-методической работы вуза несут заместитель начальника УМУ Школьникова Людмила Евгеньевна, специалисты Галимова Миляуша Рафисовна, Хамидуллина Айгуль Ахтамовна и Шаехова Гульчачак Фирдависовна.

«На сегодня мы практически готовы к новому формату образования – российского национального образования. У нас уже внедрено Ядро педагогического образования», – резюмировала достижения по учебной работе вуза в числе итогов 2024 года Альфинур Азатовна. Университет успешно использует балльно-рейтинговую систему оценки компетенций студентов, практикует стажировки преподавателей и обмен студентами с ведущими университетами, совершенствует уровень знания иностранных языков как преподавателей, так и студентов, открывает новые учебно-научные подразделения, оснащая их современным оборудованием.

Активное межвузовское взаимодействие выстраивает ректор НГПУ с целью повышения элитарности образовательных программ магистратуры. Так, по итогам встречи с Евгением Андреевичем Терентьевым, директором Института образования ВШЭ, в январе 2023 года ([НГПУ, 2023f](#)) было налажено взаимодействие в реализации курируемой мною программы «Государственно-общественное управление образованием». Теснейшее взаимодействие было выстроено с Российским государственным педагогическим университетом им. А. И. Герцена. По этому поводу Альфинур Азатовна отметила на конференции в Герценовском университете в октябре 2023 года: «В качестве основных направлений деятельности можно отметить взаимное участие преподавателей и студентов вузов в научно-практических конференциях, семинарах, круглых столах. Студенты НГПУ слушают лекции преподавателей РГПУ им. А. И. Герцена в дистанционном режиме, а магистранты НГПУ получили доступ и освоили курс «Современные проблемы науки и образования» на цифровой платформе. Студенты РГПУ им. А. И. Герцена приняли участие в апробации авторского Цифрового симулятора педагогической деятельности (для уровней дошкольного и начального общего образования). Такая работа обогащает деятельность университета в области подготовки педагогических кадров через выстраивание системы партнерских взаимоотношений» ([Галиакберова, 2024a: 37](#)). Лишний раз воспользуюсь возможностью и поблагодарю руководителей образовательных организаций города, работающих над реализацией программы магистратуры «Государственно-общественное управление образованием». В их числе Гарипова Гульнара Ирековна (директор

Пушкинского пролицея №78), Адилова Лейла Ринатовна (директор Лицей инновационных технологий №36), Нурмухаметов Алмаз Рафиснурович (директор школы № 53), Кузнецова Рима Равиловна (заведующий детским садом №115 «Звездочки»). До своего назначения на пост начальника управления образования исполкома Нижнекамского района с нашими магистрами работал, будучи директором гимназии №2 имени Мулланура Вахитова, и Айдар Хакимянович Гарифуллин. Искренне благодарю всех их за постоянное взаимодействие и бесценный опыт по эффективному управлению современной школой, которым они щедро делятся с нашими магистрантами.

Предмет гордости вуза (и, в частности, нашей кафедры педагогики им. З.Т. Шарафутдинова) – реализация программ аспирантуры, открытой в вузе еще в 2001 году. Успешно заведует отделом аспирантуры Дурманова Эльвира Юнусовна. Отрадно, что почти полный переход аспирантуры к очной форме обучения не сказался отрицательно на наборе абитуриентов на этот уровень образования, и аспирантура в университете продолжает успешно развиваться. Предлагаю читателю отзыв о программе аспирантуры ее выпускницы – директора чебанской Детской художественной школы № 1 Альбины Ильдаровны Шайхуловой, моей давней знакомой по совместной многогранной культурно-просветительской работе в Набережных Челнах: «Аспирантура дала мне широкий спектр возможностей, во-первых, для саморазвития и самореализации, совершенствования профессиональных компетенций, во-вторых, расширила общий кругозор. Организация обучения в аспирантуре позволила получать необходимые знания и параллельно вести научную и профессиональную деятельность, дала прекрасную возможность заниматься наукой и преподавать. Наш Набережночелнинский государственный педагогический университет активен в научных исследованиях и публикациях, в которых ярко проявляется научно-исследовательский потенциал и научные достижения преподавателей и студентов. Помогает им в этом собственная исследовательская инфраструктура вуза. А опыт и квалификация педагогов играют ключевую роль в высоком качестве образования, которое является одним из главных критериев при выборе мной этого вуза».

Ректор университета считает одной из важнейших задач – «выстроить на базе вуза образовательный кластер, в котором реализуется модель непрерывного образования по типу «психолого-педагогический класс в школе – индустриально-педагогический колледж – университет – институт дополнительного профессионального образования» (Галиакберова, 2024b). Сопровождая непрерывное образование учителя, университет успешно реализует программы повышения квалификации педагогов и программы профессиональной переподготовки учителей, подготовленные с учетом профессиональных дефицитов, выявленных в рамках диагностики. Ежегодно в институте дополнительного профессионального образования проходит повышение квалификации по персонифицированной модели более 3000 человек. С 2021 года вуз осуществляет научно-методическое сопровождение молодых педагогов в рамках федеральной инновационной площадки по теме «Модель «Учитель → учителю» в условиях цифровой трансформации образования», в работе которой приняло участие более 600 педагогических работников.

Весьма перспективным мне видится внедряемый с 2020 года проект «Педагог дополнительного образования». Большинство наших студентов-очников выпускаются с двумя профилями подготовки, что улучшает их возможности по трудоустройству, одновременно повышает и вариативность выбора школой учителя-предметника. Тесно сотрудничая с образовательными учреждениями региона, Альфинур Азатовна подметила, что учителя нуждаются в развитии компетенций в области дополнительного образования, поскольку часто педагоги, наряду с обучением учебным предметам и осуществлением классного руководства, руководят школьными кружками и объединениями. Возможности же вуза в этой сфере обширны, отчего университет для студентов очной формы обучения и запустил эту программу, состоящую из базовой части (252 часа) и вариативных составляющих по 250 часов («Инновационная проектная деятельность», «Деятельность общественных объединений», «Деятельность творческих объединений», «Деятельность спортивных объединений»). При этом студенты ежегодно могут выбрать любой из четырех модулей, либо углубленно продолжить изучать один из них. В 2023 году состоялся первый выпуск программы: 15 выпускников вместе с дипломом о высшем образовании получили

диплом о профессиональной переподготовке «Педагог дополнительного образования». Все они успешно организовали творческие объединения, кружки и секции в образовательных организациях г. Набережные Челны и районов Республики Татарстан. Стоит отметить, что проект получил синергетический эффект: одновременно и в вузе увеличилось количество студенческих мероприятий, проектов, усилилась вовлеченность студентов в деятельность органов студенческого самоуправления, общественных объединений, творческих коллективов и спортивных секций, выросло число победителей различных конкурсов.

Полагаю, что в области цифровизации образования и науки наш университет достиг высоких показателей. «В НГПУ цифровые инструменты используются практически в каждом предмете, который мы преподаем», – поделилась А.А. Галиакберова с читателями портала «Ректор говорит!». Проект «Электронная информационно-образовательная среда», запущенный А.А. Галиакберовой еще в 2019 году, сейчас включает полный цикл электронного сопровождения студентов и преподавателей. Здесь и доступ в здания университета, электронные ведомости, зачетные книжки и студенческие билеты, бесконтактная оплата в столовой, электронная библиотека и электронная запись на выдачу печатных изданий в библиотеке, личный кабинет, включающий портфолио достижений в спорте, культурно-творческой деятельности, общественной жизни и науке. Всю эту огромную работу ведет Центр информационных технологий во главе с Мустафиной Гульяр Назметдиновной. Ведущий системный администратор отдела – Ильковский Дмитрий Александрович, системные администраторы – Айдаров Тимур Рамилович, Богуцкий Олег Анатольевич, специалист – Буютова Эльвина Григорьевна.

Университет совершенствует процедуры промежуточной и итоговой аттестации. Для внедрения единых механизмов независимой оценки качества подготовки педагогических кадров в соответствии с Концепцией подготовки педагогических кадров для системы образования на период до 2030 года в вузе была создана площадка для проведения демонстрационного экзамена. В ходе ремонта в первом учебном корпусе были организованы совмещенные демонстрационная и экспертная зоны посредством их оборудования зеркалами Гезелла для наблюдения за участниками оценочных процедур. Демонстрационная зона была специально оборудована для трансляции изображений, в том числе дистанционным способом. Преподаватели вуза уже разработали комплекты оценочной документации, включая комплексные практические задачи, моделирующие профессиональную деятельность, выполняемую в реальных педагогических условиях.

Объективная оценка качества образовательной деятельности любого вуза осуществляется через процедуры его государственной и общественной аккредитации. Помимо успешных аккредитаций специальностей и направлений подготовки, в 2020 и 2023 годах по результатам независимых оценок качества условий осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования и дополнительным профессиональным программам, проводившихся в отношении вузов Минпросвещения РФ, НГПУ получил Сертификаты участника НОК 2020 и 2023, а итоги оценки показали высокое качество условий осуществления образовательной деятельности в университете ([НГПУ, 2023](#)). Ежегодно вуз получает сертификаты качества Научно-исследовательского института мониторинга качества образования, подтверждающие, что образовательные программы вуза успешно прошли независимую оценку качества образования по сертифицированным аккредитационным педагогическим измерительным материалам Федерального интернет-экзамена в сфере профессионального образования. Во многом заслуга в этом принадлежит отделу оценки качества образования и сопровождения электронной информационно-образовательной среды во главе с Владимировой Еленой Леонидовной, специалисты отдела – Салахутдинова Анастасия Валентиновна, Ханипова Камилла Владленовна.

Одним из старейших подразделений вуза является его библиотека. Центр, аккумулирующий научную и образовательную деятельность, объединяющий в своем читальном зале преподавателей, сотрудников и студентов, появился еще в 1980 году. Очень много хочу и могу сказать об этом важном для любого университета месте и его работниках (заведующих секторами Гайнуллиной Василе Багдануровне, Борисовой Гузалие Азгаровне, библиотекарях Барыкиной Елене Владимировне, Скворцовой Марии Сергеевне, Петровой

Галине Альвиановне), но полагаю, что лучше меня это сделает директор библиотеки Марина Борисовна Ларионова, которую я хорошо помню еще с 1990-х годов, когда она заведовала отделом в крупнейшей на тот момент в городе Камазовской библиотеке:

«Библиотека НГПУ предоставляет доступ к электронным образовательным ресурсам, включая цифровые учебники, научные статьи и мультимедийные материалы всем обучающимся университета на образовательной платформе Юрайт, электронно-библиотечной системе (ЭБС) IPR SMART. В ЭБС IPR SMART размещено 214 учебных пособий преподавателей университета, на образовательной платформе Юрайт – 9 учебных пособий.

С 2022 года обучающиеся колледжа имеют бесплатный доступ к электронным учебникам ЭБС ЭР ЦОС СПО «PROФобразование» (Электронный ресурс цифровой образовательной среды СПО «PROФобразование»), а с 2023 года бесплатный доступ к электронным учебникам за 10–11 классы на платформе ЭБС «PROФобразование»».

Говоря о стратегических изменениях последних лет, М.Б. Ларионова подчеркивает: «В условиях цифровизации функции вузовской библиотеки значительно расширяются. Теперь подразделение может выполнять разнообразные роли:

– Информационный центр: библиотека обеспечивает доступ к научной и учебной информации, включая электронные каталоги, базы данных.

– Поддержка образовательного процесса: ресурсы библиотеки используются в учебных курсах, обеспечивают преподавателей и обучающихся актуальными материалами.

– Научное сопровождение: библиотека помогает исследователям находить нужные источники, участвует в управлении научными публикациями и формировании индексов цитируемости».

Приятно и то, что библиотека планомерно стремится к реализации своей миссии: «Будущее библиотеки видится в превращении в полноценный образовательный хаб за счет усиления роли в цифровой образовательной среде, расширения сотрудничества с остальными подразделениями университета, развития новых форматов работы с образовательным контентом, использования искусственного интеллекта».

#### **4.3. Трансформация научного пространства**

Как и для любого ученого, вопросы развития науки в университете для меня принципиальны. Заложенные с приходом Альфинур Азатовны на пост ректора позитивные изменения в этой сфере были продолжены в описываемый мною период.

Наиболее отчетливо увидеть основные научометрические достижения последней пятилетки позволяет официальная статистика. По данным мониторинга деятельности вузов, проводимого Минобрнауки РФ ([Мониторинг, 2020](#); [Мониторинг, 2024](#)), в рассматриваемый период постоянно повышаются показатели вуза в области научной деятельности:

1) За пятилетку (2020–2024 годы) по вузу на 8,9 % вырос объем НИОКР в расчете на одного научно-педагогического работника. Этот вузовский показатель в оцениваемый период был выше средневедомственного (на 49,7 % в 2020 году и на 5,8 % в 2024 году) и среднего показателя по стране (на 22,7 % и 8 % соответственно).

2) Доходы от НИОКР (за исключением средств бюджетов бюджетной системы Российской Федерации, государственных фондов поддержки науки) в расчете на одного НПР с 2020 по 2024 годы выросли почти в 2 раза, превысив 44,89 тыс. руб.

3) Растет количество публикаций как вуза в целом, так и преподавателей в среднем. Так, число публикаций организаций, индексируемых в РИНЦ, в расчете на одного НПР выросло с 3,52 в 2020 году до 4,93 в 2024 году, увеличившись в 1,4 раза.

По данным [elibrary.ru](#), наблюдается ежегодный прирост числа цитирований публикаций организации. Так, число цитирований в РИНЦ с 2019 по 2023 годы (данные на 2024 год при написании текста были еще не полными, отчего пятилетка здесь рассчитывается годом ранее) выросло в 1,35 раза ([РИНЦ](#)).

В обоих вышеприведенных примерах особенно отрадно отсутствие «нагнетающего» (гнетущего нравственное чувство любого настоящего ученого) увеличения численности публикаций и цитат, а их рост коррелирует друг с другом. Развитию публикационной активности способствуют издаваемые вузом журналы: с 2020 года – «Вестник Набережночелнинского государственного педагогического университета» (первый выпуск продолжающегося сборника трудов состоялся в 1998 году, в 2020 году он стал научным

журналом) и с 2021 года – «Спелеология и спелеостология» (издавался с 2010 года как ежегодный сборник, статус журнала получил в 2021 году). Занимается журналами и иными изданиями вуза редакционно-издательский отдел, возглавляемый Идиятуллиной Алией Илхамовной. Думаю, что запланированное программой развития вуза на 2023–2027 годы «создание электронного журнала (уровень рецензируемого издания) университета как периодического издания для публикации материалов научно-исследовательского и прикладного характера» не только усилит показатели публикационной активности преподавателей НГПУ, но и будет способствовать привлечению к публикации в этих изданиях ведущих исследователей по тематике проводимых вузом форумов и конференций.

Впрочем, уровень проводимых вузом мероприятий позволяет с легкостью находить партнеров в лице издателей научных журналов. Так, в прошлом году к полувековому юбилею со дня основания факультета педагогики и психологии НГПУ вышел двухтомный специальный номер журнала «*Russian Journal of Education and Psychology*». Подытоживая перечень мероприятий к юбилею факультета, я, в качестве редактора этого специального номера, отметил: «Наполнение выделенного нам издательством «Научно-инновационный центр» номера превзошло мои ожидания: по итогам двухступенчатого рецензирования было принято 38 статей, в основном авторов – представителей педагогических вузов и педагогических институтов классических университетов, а номер журнала превысил 800 страниц. Привлечение общероссийского круга топовых авторов в номер – это и дань уважения научному статусу нашего факультета, и огромная работа редакторов и рецензентов журнала, посвятивших номеру все летнее время. Благодарю и наших преподавателей, достойно представивших свои исследования на страницах журнала!» ([НГПУ, 2024e](#)).

В этой связи хочу еще раз поздравить свой факультет, с которого началась моя работа в вузе в далеком уже 2004 году и на котором я продолжил свою деятельность с 2019 года. Созданный в Елабуге в 1974 году педфак в 1980 году переезжает в Набережные Челны и уже тут за 10 лет (вместе с открытыми уже в Челнах дошфаком и худграфом) становится прочным фундаментом для создания нашего вуза. Полвека – это, безусловно, солидная дата для такого отклонения от темы рассказа и использования моих возможностей как автора главы. Впрочем, не буду ими злоупотреблять и предоставлю слово для поздравлений глубокоуважаемому и горячо поддерживаемому мною в его трудной и плодотворной работе декану педфака Лилии Равилевне Садыковой: «За годы работы факультет подготовил тысячи специалистов в областях общего и инклюзивного образования, социальной сферы, психологического консультирования и сопровождения, управления и работы с персоналом. Все эти годы факультет работает как одна дружная команда. Нам удалось создать на факультете неповторимую атмосферу, сформировать традиции. Сегодня мы с уверенностью смотрим в будущее, потому что на факультете создан прочный образовательный и научно-исследовательский фундамент. Весь горячо любимый мною факультет поздравляю с юбилеем! Желаю здоровья, успехов, профессиональной и творческой самореализации!» ([НГПУ, 2024e](#)).

Продолжается работа по реализации ежегодных научных, методических мероприятий в рамках организованных вузом таких крупных событий, как Международный открытый педагогический Форум «Образование: реалии и перспективы», Всероссийская конференция с международным участием «Образование в сельских территориях: опыт и направления развития», Всероссийская конференция с международным участием «Диалог культур в контексте образовательной деятельности», Международная научно-практическая конференция «Роль Ислама в стабилизации социальных процессов».

По инициативе факультетов и кафедр проводятся такие мероприятия, как Международная научно-практическая онлайн-конференция, организуемая совместно с Кызылординским университетом имени Коркыт Ата (ежегодно название конференции актуализируется новой повесткой) (педфак), Всероссийская научно-практическая конференция «Современные вызовы психолого-педагогического и дефектологического образования» (педфак), Всероссийская научно-практическая конференция «Камский торговый путь» (историко-географический факультет), Всероссийские научные чтения «Слово в зеркале истории языка» («Абрамовские чтения») (филфак).

Для студентов и школьников проводятся традиционные Всероссийская студенческая научно-практическая конференция «Вызовы XXI века», Региональная научно-практическая конференция «Современные исследования социогуманитарных проблем», Всероссийская научно-практическая конференция школьников «Шаг в будущее».

Деятельностью научно-исследовательского сектора руководит старший научный сотрудник, кандидат педагогических наук Галиев Рустем Мирзанурович (он же осуществляет руководство Межфакультетским технопарком универсальных педагогических компетенций имени академика К.А. Валиева), помогает ему специалист Салихова Гульнур Зилусовна. Курирует научную работу в вузе первый проректор, доктор педагогических наук, профессор Азат Габдулхакович Мухаметшин, крупный историк педагогики и образования.

#### **4.4. Проекты: научные изыскания и разработки**

Планомерное и эффективное развитие научных исследований в вузе позволило к 2023 году, помимо продолжающейся работы в рамках трех основных научных направлений (Научное обеспечение информационно-математического, естественнонаучного и гуманитарного образования; Развивающие образовательные технологии: теоретическое обоснование, научно-методические аспекты внедрения и реализации; Социально-философские, исторические и лингвистические аспекты изучения общества и образования), скоординировать ведущие направления исследований университета в рамках двух научных школ:

1) Технология проектирования и практика внедрения цифровых дидактических средств в профессиональную подготовку педагога (научный руководитель – А.А. Галиакберова).

2) Историко-педагогические аспекты становления и развития образования народов Поволжья и Приуралья (научный руководитель – А.Г. Мухаметшин).

Выделение научных школ стало закономерным итогом повышения качества научных исследований и разработок за счет коллaborации преподавателей, обучающихся (в научно-исследовательской деятельности сейчас принимает участие более 60 % студентов), партнеров вуза вокруг актуальных тем общероссийского уровня.

Инициированные ректором в 2018 году 8 проектов, существовавшие по факультетам, к 2020 году смогли расшириться до 21 научно-проектной группы и 25 научно-студенческих объединений при кафедрах, научно-исследовательских лабораториях и технопарках. В рамках этого очерка невозможно описать весь тот огромный массив работ, проведенных научными коллективами, но позволю себе презентовать, словами руководителей двух объединений, результаты их работ.

Светлана Ивановна Грахова, руководитель научно-студенческого объединения «Цифровые технологии в начальном филологическом образовании», в беседе со мной указала, что их сообщество «объединяет молодых исследователей, увлеченных изучением и прикладными разработками в сфере современных методик и технологий начального филологического образования. Основные направления работы сообщества включают научно-методические исследования, создание цифровых дидактических материалов, учебной анимации и видеоконтента, которые направлены на повышение эффективности образовательного процесса. Одно из направлений деятельности сообщества – организация и проведение мастер-классов, методических мастерских и практикумов для студентов педагогических направлений и действующих педагогов».

Регина Завдатовна Валиева, создавшая в 2017 году проект «АРТ-Универ», который изменил свой профиль в 2022 году, рассказывает: «На факультете искусств и дизайна ведется разработка концептуальных решений различных по назначению сувенирных продуктов. Студенты – участники проектной группы «АРТ-Универ» – в процессе их проектирования отображают особенности национального или местного колорита в орнаментике и форме изделий. Освоение новых и инновационных технологий интересно и познавательно для обучающихся, поэтому многие работы по обработке древесины или металла проходят в стенах Квантториума, где есть соответствующее оснащение. Разработанные и сделанные руками изделия являются хорошим памятным подарком для гостей нашего университета. На данное время проектная группа работает над тематическим и стилем объединением предметов, а также над новыми форматами и видами современной сувенирной продукции».

Наиболее высокие результаты в этот период показал начатый в 2019 году приоритетный для вуза проект, посвященный разработке технологии и практики применения Цифрового симулятора педагогической деятельности, исследования в рамках которого были проведены, в том числе, по государственному заданию Минпросвещения РФ.

Если говорить вкратце, то авторская модель Цифрового симулятора педагогической деятельности представляет собой симуляционную модель виртуальных уроков, в которую заложены типичные методические ошибки начинающего учителя, анализируемые программой в конце работы. Это вкратце. Если же рассказывать о симуляторе подробно, думаю, что как нельзя лучше с этой задачей справится руководитель проекта. Посему предлагаю читателю, практически без сокращений, фрагмент интервью А.А. Галиакберовой порталу «Ректор говорит!»:

«История этого проекта началась в 2019 году. Сразу после назначения на пост ректора я начала анализировать международную деятельность НГПУ. Мне было интересно, как развивается наука и научные отношения с зарубежными вузами.

В то время у нас действовало соглашение с Университетом города Реймса во Франции, где как раз использовали цифровой симулятор. Разработка показалась нам интересной. Изучив ее подробнее, мы поняли, что и сами можем сделать такой симулятор, только в своей авторской версии. Так мы начали создавать симуляционную модель виртуального школьного урока математики с типичными методическими ошибками начинающего учителя.

Просто перевести симулятор на русский язык было, разумеется, недостаточно. Нужно было учесть и внести все особенности преподавания предмета, которые свойственны нашей системе обучения, потому как во французском варианте использование симулятора проходит совершенно иначе. Там студент выступает тьютором преподавателя, а это не совсем то, что нужно было нам. Мы хотели создать симулятор, обучаясь на котором, студенты понимали бы, как проводить урок еще до выхода на практику в школу, и оттачивали на нем методику преподавания предмета.

Суть нашей авторской разработки в том, что студент выступает в качестве учителя в виртуальном классе. Чтобы воссоздать атмосферу живого урока, мы провели в классе порядка ста видеосъемок и заложили их в симулятор с теми ошибками, которые реально допускают школьники и учителя на уроке.

Созданная модель дает возможность обыгрывать порядка 120 различных ситуаций и вариантов проведения урока. Такая широкая вариативность принципиально отличает симулятор от тренажера, на котором достаточно выбрать из трех вариантов один правильный ответ. Наш инструмент можно использовать многократно, раз за разом улучшая свои результаты.

Проект занял у нас три года, но теперь, когда мы знаем все инструменты, мы можем создавать такие симуляторы в течение года. <...>

Это полностью наша университетская разработка. В создании симулятора принимала участие целая команда наших сотрудников – программисты, методисты, преподаватели, психологи, дизайнеры. И для меня очень ценно, что все они до сих пор, с 2019 года, работают вместе и не перегорели этим проектом. В очередной раз я убедилась: без единой работоспособной команды такие планы не воплотить в жизнь. <...>

Основная проблема была в том, что изначально мы использовали иностранную платформу. Сегодня же мы создали собственную 3D-платформу, на которой можно спрограммировать любой урок и проиграть множество различных ситуаций, которые возникают на занятиях в школе.

Это уникальная система, и мы готовы ее продвигать в образовательном пространстве по всей стране. <...>

Мы также прошли общественные слушания в вузах и особенно ждали реакцию студентов, которые попробовали использовать симулятор, потому что знаем, что не все педагоги, даже психологически, готовы работать с таким форматом. Студенты восприняли новый инструмент «на ура». Мы видим это и по собственным результатам и статистике, так как симулятор активно применяется в нашей образовательной системе» ([Галиакберова, 2024b](#)).

В 2021 году результаты разработки и внедрения Цифрового симулятора педагогической деятельности были представлены на Гайдаровском форуме в РАНХиГС, в 2022 году –

в Герценовском университете и Высшей школе экономики, на Международном открытом педагогическом форуме «Образование: реалии и перспективы» и Международном форуме Kazan Digital Week – 2022, в 2024 году – в Институте психологии и образования КФУ.

В том же году началось масштабирование проекта. С этой целью была проведена серия онлайн-семинаров с коллегами из РГПУ им. А.И. Герцена и Института психологии и образования КФУ. По словам одного из разработчиков проекта Ирины Михайловны Захаровой, «данный этап позволяет выйти на другой уровень проектирования цифрового симулятора. Привлекая коллег из других университетов, мы можем создать целый комплект симуляторов и тренажеров. В симуляцию можно заложить нормативные требования стандартов, можно отработать не только учебные занятия, но и различные внеурочные мероприятия, а также проведение родительского собрания» ([НГПУ, 2024k](#)).

Цифровой симулятор является победителем в номинации «Лучшее ИТ-решение для высшего образования» конкурса «Цифровые вершины – 2021», а в 2023 году проект под руководством А.А. Галиакберовой вошел в число кандидатов-финалистов конкурса на соискание Государственных премий РТ в области науки и техники 2023 года ([От Комиссии..., 2023](#)). В том же году разработчики зарегистрировали симулятор в Роспатенте как программу ЭВМ.

Ежегодные защиты группами своих проектов перед комиссией во главе с ректором А.А. Галиакберовой позволяют, с одной стороны, оценить работу групп, актуализировать их повестку в соответствии с запросами развития, и, с другой стороны, успешно вычленять в группах отдельные направления работы, сами постепенно становящиеся самостоятельными темами для новых научных групп и объединений. Такая работа по коллaborации исследователей и междисциплинарному развитию тематики изысканий позволила эффективно реализовать в 2021–2024 годах ряд научно-исследовательских проектов в рамках исполнения государственного задания Минпросвещения РФ.

Наглядным результатом научного роста наших студентов стали выигранные ими гранты Росмолодежи. Почин в этой работе принадлежит Рахиму Хисматову, проект которого «На пути к победе» выиграл грант Росмолодежи в 2021 году размером в 500 тыс. руб. В 2022 году грант в 600 тыс. руб. получил Эмиль Кирамов с проектом «История военной формы вживую». В 2023 году победителем вновь становится Рахим Хисматов с проектом «Оружие Победы», получившим финансирование в 800 тыс. руб. В 2024 году на «Лабораторию современного искусства «ЯР-Арт» Алина Хуснутдинова получила уже миллион рублей ([НГПУ, 2021c](#); [НГПУ, 2022b](#); [НГПУ, 2023h](#); [НГПУ, 2024g](#)). Впрочем, было множество других грантов, конкурсов, стипендий. Так, студент магистратуры Рамиль Нургалеев стал победителем V очереди конкурса «Студенческий стартап». Он создает телеграмм-бот, который поможет индивидуальным предпринимателям и самозанятым автоматизировать процесс записи клиентов и повысить эффективность работы.

С 2021 года вуз включился в процесс регистрации результатов интеллектуальной деятельности. Первым работником-обладателем патента стала заведующий вузовской лабораторией физических и химических исследований Марина Колпакова. В 2024 году количество зарегистрированных разработок увеличилось до трех наименований, еще пять находились на рассмотрении. Все они были созданы в рамках деятельности проектных групп.

## 5. Заключение

Первая часть исследования показала, что:

1. Университетская юбилейная история раскрывает тенденции развития Набережночелнинского государственного педагогического университета в последних пяти годах развития. Я изменил стиль изложения, чтобы сделать его более доступным для широкой аудитории, сохраняя при этом юбилейный характер материала. Используя различные источники, включая новостные ленты и статистику, я стремится к объективности и полноте представления информации о вузе. Применяя юбилейный нарратив для социокультурного анализа и историко-описательный метод, я постарался выявить тенденции в развитии педагогической институции в локальном и политическом аспектах.

2. Рост числа участников приемной кампании свидетельствует о высоком интересе к вузу, что подтверждается положительными отзывами абитуриентов и мнением руководства. Средний балл ЕГЭ студентов превышает 70, что указывает на высокий уровень подготовки.

Вуз активно работает по целевому набору, создавая группы для подготовки будущих педагогов, что подчеркивает его стратегический подход к формированию кадров.

3. Развитие образовательных программ и инфраструктуры университета также является важным аспектом. С 2020 года количество образовательных программ увеличилось на 22,5 %, а педагогическое образование стало вторым по популярности. Более 90 % выпускников находят работу, что подтверждает эффективность системы трудоустройства и практик, организованных вузом. Вуз активно участвует в международных проектах, что способствует расширению образовательного пространства и повышению качества образования.

4. В университете наблюдается значительное преобладание мужчин в профессорско-преподавательском составе, однако в управлении представительство мужчин и женщин уравновешено. С момента назначения ректором А.А. Галиакберовой в 2018 году увеличилась заработная плата педагогов, которая значительно превышает средние показатели по региону.

## **6. Благодарности**

Автор благодарит:

1) Константина Андреевича Калинина (заведующего кафедрой русской и татарской филологии НГПУ) за его труд по корректуре текста статьи;

2) Римму Камилевну Гусамову, Фариду Гамилевну Сабирзянову и Гузель Радиковну Тамимдарову (в разные годы занимавших должности пресс-секретарей НГПУ), чьи журналистские наработки и, с позиции PR-менеджеров, некоторые советы я активно использовал в этом тексте;

3) Альфинур Азатовну Галиакберову (ректора НГПУ) за то, что натолкнула на эту исследовательскую тему.

## **Литература**

[Аминов, 2017](#) – Башкирский государственный педагогический университет им. М. Акмуллы: 50 лет созидания / ответственный редактор Т. М. Аминов. Уфа, 2017.

[Аранова и др., 2024](#) – Аранова С.В., Боровик Л.К., Иглина Е.А., Примчук Н.В. Создание квазипрофессиональной технологически насыщенной среды на основе ресурсов технопарка в педагогическом вузе // *Russian Journal of Education and Psychology*. 2024. Т. 15, № 5. С. 129-156. DOI 10.12731/2658-4034-2024-15-5SE-639.

[Бизнес Online, 2023](#) – В челябинском НГПУ открыли технопарк «Кванториум» за 20 миллионов рублей. Деловая электронная газета Бизнес Online (на связи). 2023, 18 октября. [Электронный ресурс]. URL: <https://mkam.business-gazeta.ru/news/610859>

[В Набережных Челнах...., 2021](#) – В Набережных Челнах приступили к созданию Технопарка универсальныф бережных педагогических компетенций. Официальный сайт города Набережные Челны. 2021, 13 октября. [Электронный ресурс]. URL: <https://nabchelny.ru/news/44917>

[Вести, 2024](#) – Дежурный редактор. Стобалльницы, поступившие в НГПУ, получили по 50 тысяч рублей // *Вести КАМАЗа*. 2024, 4 сентября. [Электронный ресурс]. URL: [https://vestikamaza.ru/posts/stoballniczy\\_postupivshie\\_v\\_ngpu\\_poluchili\\_po\\_50\\_tysyach\\_rublej/](https://vestikamaza.ru/posts/stoballniczy_postupivshie_v_ngpu_poluchili_po_50_tysyach_rublej/)

[Галиакберова, 2023](#) – Галиакберова А. А. Подводим итоги уходящего года с ректором Набережночелнинского педуниверситета. Набережночелнинский государственный педагогический университет. Набережные Челны, 29 декабря 2023. [Электронный ресурс]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/6289/?phrase\\_id=35992](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/6289/?phrase_id=35992)

[Галиакберова, 2024a](#) – Галиакберова А. А. Из опыта взаимодействия Набережночелнинского государственного педагогического университета и региональных партнёров в области интеграции образовательных ресурсов / Университет, открытый регионам: Сборник научных статей II международной научно-практической конференции, Санкт-Петербург, 25 октября 2023 года. Санкт-Петербург: Российский государственный педагогический университет им. А. И. Герцена, 2024. С. 33-39.

[Галиакберова, 2024b](#) – Галиакберова А.А. Педагогическое образование без симуляций: интервью с ректором Набережночелнинского государственного педагогического университета Альфинур Галиакберовой. А. Галиакберова; беседовали: А. Никифоров, Е. Позднякова. Ректор

говорит: информационно-аналитический портал. 2024, 21 мая. [Электронный ресурс]. URL: <https://rectorspeaking.ru/pedagogicheskoe-obrazovanie-bez-simulyacij>

**Галиакберова, 2025a** – Галиакберова А. [А.] 5 лет вместе! Набережночелнинский Педуниверситет: страница группы рос. соц. сети ВКонтакте. 6 апреля 2025. [Электронный ресурс]. URL: [https://vk.com/wall-167927516\\_4399](https://vk.com/wall-167927516_4399)

**Галиакберова, 2025b** – Галиакберова А.А. «Мы готовы к новому формату образования. 2025-ый – переломный год для нас». Ректор Набережночелнинского педагогического университета Альфинур Галиакберова рассказала о будущем вуза. Набережночелнинский государственный педагогический университет. Набережные Челны, 1 января 2025. [Электронный ресурс]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/8016/](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/8016/)

**Гришина, 2024** – Гришина Г.В. Университетская среда как фактор адаптации иностранных студентов в российском вузе // *Russian Journal of Education and Psychology*. 2024. Т. 15. № 5. С. 449-465. DOI: 10.12731/2658-4034-2024-15-5SE-650

**Громова, 2024** – Громова Т.В. Готовность преподавателя вуза к цифровой трансформации образовательного процесса // *Russian Journal of Education and Psychology*. 2024. Т. 15. № 5. С. 181-197. DOI: 10.12731/2658-4034-2024-15-5SE-641

**Добро** – Добро.Центр. Набережночелнинский государственный педагогический университет: [сайт]. Набережные Челны, [б.д.]. [Электронный ресурс]. URL: [https://tatngpi.ru/students/life/studencheskie-obedeniya/dari-dobro/index.php?sphrase\\_id=35901](https://tatngpi.ru/students/life/studencheskie-obedeniya/dari-dobro/index.php?sphrase_id=35901)

**Жарова, 2024** – Жарова Е.Ю. Подготовка учителей на физико-математических факультетах университетов Российской империи в XIX веке: между классицизмом и реализмом // *Russian Journal of Education and Psychology*. 2024. Т. 15. № 5. С. 54-84. DOI: 10.12731/2658-4034-2024-15-5SE-637

**Зайнуллина, 2021** – Зайнуллина Ю. В НГПУ создадут технопарк и педагогический «Кванториум» // Челнинские известия. 2021, 20 августа. [Электронный ресурс]. URL: <https://chelny-izvest.ru/news/education/v-ngpu-sozdadut-tehnopark-i-pedagogicheskiy-kvantorium>

**Зайнуллина, 2022** – Зайнуллина Ю. В НГПУ будут учить студентов-целевиков // Челнинские известия. 2022, 23 августа. [Электронный ресурс]. URL: <https://chelny-izvest.ru/news/city/v-ngpu-budut-uchit-studentov-tselevikov>

**Зайнуллина, 2023** – Зайнуллина Ю. В НГПУ открыли Педагогический технопарк «Кванториум» // Челнинские известия. 2023, 18 октября. [Электронный ресурс]. URL: <https://chelny-izvest.ru/news/education/v-ngpu-otkryli-pedagogicheskiy-tehnopark-kvantorium>

**Зайнуллина, 2024** – Зайнуллина Ю. Альфинур Галиакберову утвердили в должности ректора Набережночелнинского педуниверситета // Челнинские известия. 2024, 3 апреля. [Электронный ресурс]. URL: <https://chelny-izvest.ru/news/education/alfinur-galiakberovu-utverdili-v-dolznosti-rektora-nabereznocelninskogo-peduniversiteta>

**Здравствуйте..., 2023** – Здравствуйте и исенмесез // Диалог-Содружество. 2023. № 1. С. 82-85.

**Ищенко, 2019** – Ищенко О.В. Вузы как центры противодействия идеологии экстремизма. Лидер (Люди. Идеи. Достижения. Единство. Результат): Сборник статей I Управленческого форума Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, Сургут, 09 сентября 2019 года. Сургут: Сургутский государственный университет, 2019. С. 64-67.

**Ищенко, Раздобреев, 2023** – Ищенко О.В., Раздобреев О.В. Развитие сотрудничества вузов и религиозных организаций в сфере духовно-нравственного воспитания молодежи / Государство, Общество и Церковь: национальное единство и традиционные духовно-нравственные ценности: Материалы научно-практической конференции, Новосибирск, 18–19 мая 2023 года. Под научной редакцией Л.В. Савинова. Новосибирск: Сибирский институт управления – филиал Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования "Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации", 2023. С. 59-63.

**Комплексный план..., 2024** – Комплексный план мероприятий по повышению качества математического и естественно-научного образования на период до 2030 года: Распоряжение Правительства Российской Федерации от 19 ноября 2024 г. № 3333-р. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/410881690/>

**Литвин, Федорова, 2021** – Литвин А.А., Федорова Н.А. К 85-летию Индуза Ризаковича Тагирова // Ученые записки Казанского университета. Серия: Гуманитарные науки. 2021. Т. 163, № 3. С. 105-115. DOI: 10.26907/2541-7738.2021.3.105-115

**Магсумов, 2020** – 30 лет НГПУ / ответственный редактор Т. А. Магсумов. Елабуга, 2020.

**Минобрнауки, 2025** – Набережночелнинский государственный педагогический университет запускает масштабные работы по ремонту корпусов. Министерство образования и науки Республики Татарстан. Официальный портал Республики Татарстан. Казань, 17 февраля 2025. [Электронный ресурс]. URL: <https://mon.tatarstan.ru/index.htm/news/2386739.htm>

**Мониторинг, 2020** – Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Набережночелнинский государственный педагогический университет» – Информационно-аналитические материалы по результатам проведения мониторинга эффективности деятельности образовательных организаций высшего образования 2020 года. Главный Информационно-Вычислительный Центр Минобрнауки России. [Электронный ресурс]. URL: [https://monitoring.miccedu.ru/iam/2020/\\_vpo/inst.php?id=164](https://monitoring.miccedu.ru/iam/2020/_vpo/inst.php?id=164)

**Мониторинг, 2024** – Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Набережночелнинский государственный педагогический университет» – Информационно-аналитические материалы по результатам проведения мониторинга эффективности деятельности образовательных организаций высшего образования 2024 года. Главный Информационно-Вычислительный Центр Минобрнауки России. [Электронный ресурс]. URL: [https://monitoring.miccedu.ru/iam/2024/\\_vpo/inst.php?id=164](https://monitoring.miccedu.ru/iam/2024/_vpo/inst.php?id=164)

**Мысько, 2021** – Мысько В. Студенты, школьники и преподаватели в одном кotle: как НГПУ намерен закрывать дефицит школьных учителей // Вести КАМАЗа. 2021, 8 октября. [Электронный ресурс]. URL: [https://vestikamaza.ru/posts/studenty\\_shkolniki\\_i\\_prepodavateli\\_v\\_odnom\\_kotle\\_kak\\_ngpu\\_nameren\\_zakryvat\\_deficxit\\_shkolnyh\\_uchitelej/](https://vestikamaza.ru/posts/studenty_shkolniki_i_prepodavateli_v_odnom_kotle_kak_ngpu_nameren_zakryvat_deficxit_shkolnyh_uchitelej/)

**НГПУ, 2020a** – В НГПУ подвели итоги уходящего года и приняли стратегию развития университета на предстоящие 2021-2024 годы. Набережночелнинский государственный педагогический университет. Набережные Челны, 26 декабря 2020. [Электронный ресурс]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/2573/?phrase\\_id=33964](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/2573/?phrase_id=33964)

**НГПУ, 2020b** – В общежитиях Набережночелнинского педуниверситета ведется капитальный ремонт на средства, выделенные Министерством Просвещения РФ. Набережночелнинский государственный педагогический университет. Набережные Челны, 10 ноября 2020. [Электронный ресурс]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/2424/?phrase\\_id=34090](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/2424/?phrase_id=34090)

**НГПУ, 2020c** – Камалова Дилфуза – студентка из Туркменистана: «Мне очень повезло, что когда-то мой выбор пал именно на НГПУ!». Набережночелнинский государственный педагогический университет. Набережные Челны, 10 июля 2020. [Электронный ресурс]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/2154/?phrase\\_id=35464](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/2154/?phrase_id=35464)

**НГПУ, 2020d** – Открылась новая спортивная площадка для мини-футбола. Набережночелнинский государственный педагогический университет. Набережные Челны, 14 сентября 2020. [Электронный ресурс]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/2250/?phrase\\_id=33967](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/2250/?phrase_id=33967)

**НГПУ, 2021a** – В НГПУ полным ходом идет капитальный ремонт кровли. Набережночелнинский государственный педагогический университет. Набережные Челны, 5 мая 2021. [Электронный ресурс]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/2938/?phrase\\_id=33964](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/2938/?phrase_id=33964)

**НГПУ, 2021b** – В НГПУ прошел первый день IX Международного открытого педагогического Форума «Образование: реалии и перспективы». Набережночелнинский государственный педагогический университет. Набережные Челны, 25 мая 2021. [Электронный ресурс]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/2976/?phrase\\_id=35355](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/2976/?phrase_id=35355)

**НГПУ, 2021c** – Проект НГПУ «На пути к победе» выиграл грант Росмолодежи. Набережночелнинский государственный педагогический университет. Набережные Челны, 27 сентября 2021. [Электронный ресурс]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/3251/?phrase\\_id=35779](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/3251/?phrase_id=35779)

**НГПУ, 2021d** – Студент НГПУ Дмитрий Потапов – обладатель гран-при «Студент года – 2020!» Набережночелнинский государственный педагогический университет. Набережные Челны, 22 января 2021. [Электронный ресурс]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/2626/?phrase\\_id=36176](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/2626/?phrase_id=36176)

**НГПУ, 2022a** – 600 килограммов гуманитарного груза для ЛНР собрали студенты и преподаватели НГПУ. Набережночелнинский государственный педагогический университет. Набережные Челны, 3 октября 2022. [Электронный ресурс]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/4403/?phrase\\_id=35901](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/4403/?phrase_id=35901)

**НГПУ, 2022b** – Студент НГПУ выиграл грант Росмолодежи для реализации проекта патриотической направленности. Набережночелнинский государственный педагогический университет. Набережные Челны, 26 мая 2022. [Электронный ресурс]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/4138/?phrase\\_id=35777](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/4138/?phrase_id=35777)

**НГПУ, 2023a** – Более 1,5 тысячи человек посетили НГПУ в Дни открытых дверей // Набережночелнинский государственный педагогический университет. Набережные Челны, 15 апреля 2023. [Электронный ресурс]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/5216/?phrase\\_id=36610](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/5216/?phrase_id=36610)

**НГПУ, 2023b** – Более 900 кг гуманитарной помощи для жителей ЛНР собрали студенты и преподаватели Набережночелнинского педуниверситета. Набережночелнинский государственный педагогический университет. Набережные Челны, 22 ноября 2023. [Электронный ресурс]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/6120/?phrase\\_id=35901](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/6120/?phrase_id=35901)

**НГПУ, 2023c** – В Алжире состоялось торжественное открытие Центра Открытого Образования на русском языке и обучения русскому языку Набережночелнинского педуниверситета. Набережночелнинский государственный педагогический университет: [сайт]. Набережные Челны, 19 сентября 2023. [Электронный ресурс]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/5779/?phrase\\_id=35569](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/5779/?phrase_id=35569)

**НГПУ, 2023d** – В НГПУ прошла церемония поднятия государственных флагов России и Татарстана. Набережночелнинский государственный педагогический университет. Набережные Челны, 2 мая 2023. [Электронный ресурс]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/5271/?phrase\\_id=37439](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/5271/?phrase_id=37439)

**НГПУ, 2023e** – Набережночелнинский педуниверситет получил именной сертификат независимой оценки качества. Набережночелнинский государственный педагогический университет. Набережные Челны, 18 декабря 2023. [Электронный ресурс]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/6245/?phrase\\_id=36025](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/6245/?phrase_id=36025)

**НГПУ, 2023f** – НГПУ с рабочим визитом посетил директор Института образования Высшей школы экономики Евгений Терентьев. Набережночелнинский государственный педагогический университет. Набережные Челны, 16 января 2023. [Электронный ресурс]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/4802/?phrase\\_id=35999](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/4802/?phrase_id=35999)

**НГПУ, 2023g** – Отзывы участников XI Международного открытого педагогического форума «Образование: реалии и перспективы». Набережночелнинский государственный педагогический университет. Набережные Челны, 4 мая 2023. [Электронный ресурс]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/5299/?phrase\\_id=35355](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/5299/?phrase_id=35355)

**НГПУ, 2023h** – Студент Набережночелнинского педуниверситета Рахим Хисматов выиграл грант Росмолодежи на 800 тысяч рублей. Набережночелнинский государственный педагогический университет. Набережные Челны, 15 июня 2023. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/5499/?phrase\\_id=35777](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/5499/?phrase_id=35777)

**НГПУ, 2023i** – Студентка НГПУ Алина Хуснутдинова стала обладательницей Гран-при «Студент года – 2022». Набережночелнинский государственный педагогический университет: [сайт]. Набережные Челны, 31 января 2023. [Электронный ресурс]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/4845/?phrase\\_id=36176](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/4845/?phrase_id=36176)

**НГПУ, 2024a** – Беседа с лидером. В членинском НГПУ проходят встречи ректора со студентами первого курса. Набережночелнинский государственный педагогический университет. Набережные Челны, 13 сентября 2024. [Электронный ресурс]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/7273/?phrase\\_id=34046](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/7273/?phrase_id=34046)

**НГПУ, 2024b** – В Набережночелнинском педуниверситете состоялись выборы ректора университета. Набережночелнинский государственный педагогический университет.

Набережные Челны, 2 февраля 2024. [Электронный ресурс]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/6391/](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/6391/)

**НГПУ, 2024c** – «До 2030 года в обоих зданиях будет произведён капитальный ремонт». Ректор Набережночелнинского педагогического университета провела осмотр общежитий вуза. Набережночелнинский государственный педагогический университет. Набережные Челны, 26 сентября 2024. [Электронный ресурс]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/7326/?phrase\\_id=34046](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/7326/?phrase_id=34046)

**НГПУ, 2024d** – «Инновационный вуз! Хотели бы учиться именно здесь». Участники проекта «Университетские смены» рассказали о своих впечатлениях о Набережночелнинском педагогическом университете. Набережночелнинский государственный педагогический университет. Набережные Челны, 18 октября 2024. [Электронный ресурс]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/7423/?phrase\\_id=35916](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/7423/?phrase_id=35916)

**НГПУ, 2024e** – К полувековому юбилею педфака Набережночелнинского педагогического университета вышел в свет специальный тематический номер ВАКовского журнала. Набережночелнинский государственный педагогический университет. Набережные Челны, 27 ноября 2024. [Электронный ресурс]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/7722/?phrase\\_id=35789](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/7722/?phrase_id=35789)

**НГПУ, 2024f** – «Мы должны сделать так, чтобы учиться у нас было не только интересно, но и комфортно». Ректор Набережночелнинского университета поделилась планами на будущее с трудовым коллективом вуза. Набережночелнинский государственный педагогический университет. Набережные Челны, 6 сентября 2024. [Электронный ресурс]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/7256/?phrase\\_id=34046](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/7256/?phrase_id=34046)

**НГПУ, 2024g** – Один миллион рублей на реализацию проекта. Студентка Набережночелнинского педагогического университета выиграла грант от Росмолодежи // Набережночелнинский государственный педагогический университет. Набережные Челны, 16 сентября 2024. [Электронный ресурс]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/7289/?phrase\\_id=35777](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/7289/?phrase_id=35777)

**НГПУ, 2024h** – Ориентир на целевое обучение. Ректор Набережночелнинского педагогического университета провела встречу с директорами школ г. Набережные Челны. Набережночелнинский государственный педагогический университет. Набережные Челны, 25 октября 2024. [Электронный ресурс]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/7468/?phrase\\_id=36638](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/7468/?phrase_id=36638)

**НГПУ, 2024i** – Отчетно-выборное собрание профсоюзной организации работников Набережночелнинского педагогического университета. Набережночелнинский государственный педагогический университет. Набережные Челны, 23 сентября 2024. [Электронный ресурс]. URL: [https://tatngpi.ru/universitet/struktura-ngpu/kollegialnye-organy-upravleniya/profkom-prepodavateley-i-sotrudnikov/news.php?ELEMENT\\_ID=7322](https://tatngpi.ru/universitet/struktura-ngpu/kollegialnye-organy-upravleniya/profkom-prepodavateley-i-sotrudnikov/news.php?ELEMENT_ID=7322)

**НГПУ, 2024j** – «Работаем с удовольствием». Студентка Набережночелнинского педагогического университета рассказывает о работе в школе Кыргызстана // Набережночелнинский государственный педагогический университет: [сайт]. Набережные Челны, 27 ноября 2024. [Электронный ресурс]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/7731/?phrase\\_id=35578](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/7731/?phrase_id=35578)

**НГПУ, 2024k** – Состоялась серия онлайн-семинаров по масштабированию проекта «Цифровой симулятор педагогической деятельности». Набережночелнинский государственный педагогический университет. Набережные Челны, 27 марта 2024. [Электронный ресурс]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/6649/?phrase\\_id=35973](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/6649/?phrase_id=35973)

**НГПУ, 2024l** – «Учиться по целевому направлению – хорошая возможность, есть больше шансов на поступление». В Набережночелнинском педагогическом университете прошла встреча с будущими абитуриентами вуза. Набережночелнинский государственный педагогический университет. Набережные Челны, 21 декабря 2024. [Электронный ресурс]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/7954/?phrase\\_id=36610](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/7954/?phrase_id=36610)

**НГПУ, 2024m** – «Челнинский педагогический университет – это настоящая кузница кадров. И очень важно, в каких условиях обучают будущих учителей». Депутат Госдумы Альфия Когогина оценила ход ремонтных работ в 3 корпусе НГПУ. Набережночелнинский государственный педагогический университет. Набережные Челны, 6 августа 2024.

[Электронный ресурс]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/7188/?sphrase\\_id=34046](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/7188/?sphrase_id=34046)

**НГПУ, 2025a** – День российской науки вместе с консулом Туркменистана (Казань). Набережночелнинский государственный педагогический университет посетил Гуйч Гараев. Набережночелнинский государственный педагогический университет. Набережные Челны, 8 февраля 2025. [Электронный ресурс]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/8201/](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/8201/)

**НГПУ, 2025b** – «Здесь – частичка вашей души». Набережночелнинский педагогический университет вместе с партией «Единая Россия» отправил гуманитарную помощь в города Лисичанск и Рубежное. Набережночелнинский государственный педагогический университет. Набережные Челны, 6 февраля 2025. [Электронный ресурс]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/8193/](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/8193/)

**НГПУ, 2025c** – Из 14-ти в 12 номинациях. Набережночелнинский государственный педагогический университет – в лидерах конкурса «Студент года – 2024» г. Набережные Челны. Набережночелнинский государственный педагогический университет. Набережные Челны, 10 января 2025. [Электронный ресурс]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/8030/?sphrase\\_id=35979](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/8030/?sphrase_id=35979)

**НГПУ, 2025d** – Набережночелнинский государственный педагогический университет – абсолютный фаворит. В Автограде чествовали победителей городского конкурса «Студент года – 2024». Набережночелнинский государственный педагогический университет. Набережные Челны, 25 января 2025. [Электронный ресурс]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/8116/?sphrase\\_id=35979](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/8116/?sphrase_id=35979)

**НГПУ, 2025e** – Новая веха развития: подписание соглашений о сотрудничестве Набережночелнинского государственного педагогического университета с ведущими университетами Алжира. Набережночелнинский государственный педагогический университет. Набережные Челны, 30 января 2025. [Электронный ресурс]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/8152/?sphrase\\_id=35578](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/8152/?sphrase_id=35578)

**НГПУ, 2025f** – Открытие обучающих курсов в Тунисе от Набережночелнинского педагогического университета: русский язык как ключ к культурному обмену. Набережночелнинский государственный педагогический университет. Набережные Челны, 19 февраля 2025. [Электронный ресурс]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/8289/?sphrase\\_id=36507](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/8289/?sphrase_id=36507)

**НГПУ, 2025g** – «Это общая награда нашего Добро.Центра». Студентка Набережночелнинского педагогического университета – Дарья Данышина стала победителем XX Республиканской премии «Студент года РТ – 2024». Набережночелнинский государственный педагогический университет. Набережные Челны, 27 января 2025. [Электронный ресурс]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/8125/?sphrase\\_id=35979](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/8125/?sphrase_id=35979)

**От Комиссии..., 2023** – От Комиссии при Районе Республики Татарстан по государственным премиям Республики Татарстан в области науки и техники. Республика Татарстан. 2023, 19 апреля. [Электронный ресурс]. URL: <https://rt-online.ru/ot-komissii-pri-raione-respubliki-tatarstan-po-gosudarstvennym-premiyam-respubliki-tatarstan-v-oblasti-nauki-i-tehniki/>

**Отчет..., 2023** – Отчет о результатах самообследования федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Набережночелнинский государственный педагогический университет»: [за 2022 год]. Набережные Челны, 2023. 153 с. [Электронный ресурс]. URL: <https://f.tatngpi.ru/sveden/documents/Отчет%20о%20результатах%20самообследования/2022%20год.pdf>

**Отчет..., 2024** – Отчет о результатах самообследования федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Набережночелнинский государственный педагогический университет»: [за 2023 год]. Набережные Челны, 2024. 179 с. URL: <https://f.tatngpi.ru/sveden/documents/OS/2023.pdf>

**Президент, 2023a** – Пленарное заседание Экономического и гуманитарного форума Россия – Африка. Президент России: официальный сайт, 27 июля 2023. [Электронный ресурс]. URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/transcripts/speeches/71814>

**Президент, 2023b** – Заседание Государственного Совета. Президент России: официальный сайт, 27 декабря 2023. [Электронный ресурс]. URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/transcripts/73188>

**Президент, 2025a** – Встреча [Президента РФ] с Министром просвещения Сергеем Кравцовым. Президент России: официальный сайт, 3 февраля 2025. [Электронный ресурс]. URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/transcripts/76193>

**Президент, 2025b** – Заседание Совета [при Президенте РФ] по науке и образованию. Президент России: официальный сайт, 6 февраля 2025. [Электронный ресурс]. URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/news/76222>

**Президент, 2025c** – Российская Федерация. Президент. Перечень поручений по итогам заседания Совета при Президенте по науке и образованию: утв. Президентом Российской Федерации 1 апреля 2025 г. № Пр-685. "ГАРАНТ": сайт. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/411691801/>

**Рейтинг..., 2024** – Рейтинг мониторинга эффективности вузов 2024. Национальный фонд поддержки инноваций в сфере образования: Программно-методический комплекс LiftUp. [Электронный ресурс]. URL: [https://msd-nica.ru/rankings/reyting-monitoringa-effektivnosti-vuzov?median\\_type=4&vedom=6040&league=1&vuzName=&specific=](https://msd-nica.ru/rankings/reyting-monitoringa-effektivnosti-vuzov?median_type=4&vedom=6040&league=1&vuzName=&specific=)

**Республика Татарстан, 2025** – Признание заслуг. 20 февраля 2025 года. Республика Татарстан. 2025, 20 февраля. [Электронный ресурс]. URL: <https://rt-online.ru/priznanie-zaslug-20-fevralya-2025-goda/>

**РИНЦ** – Набережночелнинский государственный педагогический университет – Анализ публикационной активности организации. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU. [Электронный ресурс]. URL: [https://elibrary.ru/org\\_profile.asp?id=7817](https://elibrary.ru/org_profile.asp?id=7817)

**Росстат, 2023** – Среднемесячная номинальная начисленная заработка плата работников организаций по видам экономической деятельности в Российской Федерации за 2000-2023 гг. Федеральная служба государственной статистики (Росстат). [Электронный ресурс]. URL: [https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/tabc3\\_zpl\\_2023.xlsx](https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/tabc3_zpl_2023.xlsx)

**Сагитов, Аминов, 2022** – Сагитов С.Т., Аминов Т.М. Башкирский государственный педагогический университет им. М. Акмуллы: от истоков к перспективам // Педагогический журнал Башкортостана. 2022. № 1(95). С. 9-27. DOI 10.21510/18173292\_2022\_95\_9\_27

**Титова, Литвин, 2015** – Титова С.В., Литвин А.А. Актуальные направления современных историко-образовательных исследований // В мире научных открытий. 2015. № 5-1(65). С. 359-367.

**Chelny-biz.ru, 2025** – В Челнах отремонтируют корпуса НГПУ, один – снесут. Портал предпринимателей Chelny-biz.ru. 2025, 18 февраля. [Электронный ресурс]. URL: <https://chelny-biz.ru/news/635716/>

**Dhondt, 2011** – National, Nordic or European? Nineteenth-Century University Jubilees and Nordic Cooperation. P. Dhondt (ed.). Leiden; Boston, 2011.

**Grigoryev et al., 2022** – Grigoryev S.L., Kortunov V.V., Saenko N.R., Volkova P.S. Medial Turn in Education: Philosophy of Understanding Words and Images // *Frontiers in Education*. 2022. Vol. 7. P. 856616. DOI: 10.3389/feduc.2022.856616

**KazanFirst.ru, 2024** – Альфинур Галиакберову утвердили в должности ректора педуниверситета Челнов. KazanFirst.ru. 2024, 3 апреля. [Электронный ресурс]. URL: <https://kazanfirst.ru/regions/alfinur-galiakberovu-utverdili-v-dolzhnosti-rektora-peduniversiteta-chelnov>

**Shurygin et al., 2021** – Shurygin V., Saenko N., Zekiy A., Klochko E., Kulapov M. Learning Management Systems in Academic and Corporate Distance Education // *International Journal of Emerging Technologies in Learning*. 2021. Vol. 16, No. 11. P. 121-139. DOI: 10.3991/ijet.v16i11.20701

## References

**Aminov, 2017** – Aminov, T.M. (ed.) (2017). Bashkirskii gosudarstvennyi pedagogicheskii universitet im. M. Akmully: 50 let sozidaniya [Bashkir State Pedagogical University named after M. Akmulla: 50 years of creation]. Ufa. [in Russian]

**Aranova et al., 2024** – Aranova, S.V., Borovik, L.K., Iglina, E.A., Primchuk, N.V. (2024). Sozdanie kvaziprofessional'noj tehnologicheski nasyshchennoj sredy na osnove resursov tehnoparka v pedagogicheskem vuze [Creation of quasi-professional technologically rich environment on the basis of technopark resources in a pedagogical university]. *Russian Journal of Education and Psychology*. 15(5): 129-156. DOI: 10.12731/2658-4034-2024-15-5SE-639 [in Russian]

**Business Online, 2023** – V chelninskem NGPU otkryli tehnopark «Kvantorium» za 20 millionov rublej [The NSPU in Chelny opened the technopark 'Quantorium' for 20 million rubles] (2023, October 18). *Delovaya elektronnaya gazeta Biznes Online (na svyazi)*. [Electronic resource]. URL: <https://mkam.business-gazeta.ru/news/610859> [in Russian]

**Chelny-biz.ru, 2025** – V Chelnah otremontirujut korpusa NGPU, odin – snesut [NSPU buildings will be repaired in Naberezhnye Chelny, one will be demolished] (2025, February 18). Portal predprinimateley Chelny-biz.ru. [Electronic resource]. URL: <https://chelny-biz.ru/news/635716/> [in Russian]

**Dhondt, 2011** – *Dhondt P. (ed.)* (2011). National, Nordic or European? Nineteenth-Century University Jubilees and Nordic Cooperation. Leiden; Boston.

**Dobro** – Dobro.Centr [The good. The center] (n.d.). Naberezhnochelninskiy gosudarstvennyy pedagogicheskij universitet. [Electronic resource]. URL: [https://tatngpi.ru/students/life/studncheskie-obedineniya/dari-dobro/index.php?sphrase\\_id=35901](https://tatngpi.ru/students/life/studncheskie-obedineniya/dari-dobro/index.php?sphrase_id=35901) [in Russian]

**Galiakberova, 2023** – *Galiakberova, A.A.* (2023, December 29). Podvodim itogi uhodjashhego goda s rektorem Naberezhnochelninskogo peduniversiteta [Summarizing the results of the outgoing year with the rector of Naberezhnye Chelny Pedagogical University]. Naberezhnochelninskiy gosudarstvennyy pedagogicheskij universitet. [Electronic resource]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/6289/?sphrase\\_id=35992](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/6289/?sphrase_id=35992) [in Russian]

**Galiakberova, 2024a** – *Galiakberova, A.A.* (2024). Iz opyta vzaimodejstvija Naberezhnochelninskogo gosudarstvennogo pedagogicheskogo universiteta i regional'nyh partnjerov v oblasti integracii obrazovatel'nyh resursov [From the experience of interaction between Naberezhnye Chelny State Pedagogical University and regional partners in the field of integration of educational resources]. *Universitet, otkrytyy regionam: Sbornik nauchnykh statey II mezhdunarodnoy nauchno-prakticheskoy konferentsii, Sankt-Peterburg, 25 oktyabrya 2023 goda*. Pp. 33-39. Saint Petersburg. [in Russian]

**Galiakberova, 2024b** – *Galiakberova, A.A.* (2024, May 21). Pedagogicheskoe obrazovanie bez simulacij: interv'ju s rektorem Naberezhnochelninskogo gosudarstvennogo pedagogicheskogo universiteta Al'finur Galiakberovo [Pedagogical education without simulations: an interview with the rector of Naberezhnye Chelny State Pedagogical University Alfinur Galiakberova]. Rektor govorit: informatsionno-analiticheskij portal. [Electronic resource]. URL: <https://rectorspeaking.ru/pedagogicheskoe-obrazovanie-bez-simulyacij> [in Russian]

**Galiakberova, 2025a** – Naberezhnye Chelny Pedagogical University [@Alfinur Galiakberova] (2025, April 6). *5 let vmeste! [5 years together!]* [Post]. Russian social network VKontakte. [Electronic resource]. URL: [https://vk.com/wall-167927516\\_4399](https://vk.com/wall-167927516_4399) [in Russian]

**Galiakberova, 2025b** – *Galiakberova, A.A.* (2025, January 1). «My gotovy k novomu formatu obrazovanija. 2025-yy – perelomnyj god dlja nas». Rektor Naberezhnochelninskogo pedagogicheskogo universiteta Al'finur Galiakberova rasskazala o budushhem vuza ["We are ready for a new format of education. 2025 is a turning point for us." Rector of Naberezhnye Chelny Pedagogical University Alfinur Galiakberova spoke about the future of the university]. Naberezhnochelninskiy gosudarstvennyy pedagogicheskij universitet. [Electronic resource]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/8016/](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/8016/) [in Russian]

**Glavnyj..., 2020** – Glavnyj Informacionno-Vychislitel'nyj Centr Minobrnauki Rossii [Main Information and Computing Center of the Ministry of Education and Science of the Russian Federation]. Federal'noe gosudarstvennoe byudzhetnoe obrazovatel'noe uchrezhdenie vysshego obrazovaniya «Naberezhnochelninskiy gosudarstvennyy pedagogicheskij universitet» – Informatsionno-analiticheskie materialy po rezul'tatam provedeniya monitoringa effektivnosti deyatel'nosti obrazovatel'nykh organizatsiy vysshego obrazovaniya 2020 goda. 2020. [Electronic resource]. URL: [https://monitoring.miccedu.ru/iam/2020/\\_vpo/inst.php?id=164](https://monitoring.miccedu.ru/iam/2020/_vpo/inst.php?id=164) (date of access: 24.12.2024). [in Russian]

**Glavnyj..., 2024** – Glavnyj Informacionno-Vychislitel'nyj Centr Minobrnauki Rossii [Main Information and Computing Center of the Ministry of Education and Science of the Russian Federation]. Federal'noe gosudarstvennoe byudzhetnoe obrazovatel'noe uchrezhdenie vysshego obrazovaniya «Naberezhnochelninskiy gosudarstvennyy pedagogicheskij universitet» – Informatsionno-analiticheskie materialy po rezul'tatam provedeniya monitoringa effektivnosti deyatel'nosti obrazovatel'nykh organizatsiy vysshego obrazovaniya 2024 goda. 2024. [Electronic

resource]. URL: [https://monitoring.miccedu.ru/iam/2024/\\_vpo/inst.php?id=164](https://monitoring.miccedu.ru/iam/2024/_vpo/inst.php?id=164) (date of access: 24.12.2024). [in Russian]

**Grigoryev et al., 2022** – Grigoryev, S.L., Kortunov, V.V., Saenko, N.R., Volkova, P.S. (2022). Medial Turn in Education: Philosophy of Understanding Words and Images. *Frontiers in Education*. 7: 856616. DOI 10.3389/feduc.2022.856616

**Grishina, 2024** – Grishina, G.V. (2024). Universitetskaja sreda kak faktor adaptacii inostrannyh studentov v rossijskom vuze [University environment as a factor of adaptation of foreign students in Russian HEIs]. *Russian Journal of Education and Psychology*. 15(5): 449-465. DOI: 10.12731/2658-4034-2024-15-5SE-650 [in Russian]

**Gromova, 2024** – Gromova, T.V. (2024). Gotovnost' prepodavatelja vuza k cifrovoj transformacii obrazovatel'nogo processa [Readiness of university teacher to digital transformation of the educational process]. *Russian Journal of Education and Psychology*. 15(5): 181-197. DOI: 10.12731/2658-4034-2024-15-5SE-641. [in Russian]

**Ishhenko, 2019** – Ishhenko, O.V. (2019). Vuzy kak centry protivodejstvija ideologii jekstremizma [Universities as centres for countering extremist ideology]. In *Lider (Ljudi. Idei. Dostizhenija. Edinstvo. Rezul'tat): Sbornik statej I Upravlencheskogo foruma Hanty-Mansijskogo avtonomnogo okruga – Jugry, Surgut, 09 sentyabrya 2019 goda*. Surgut. Pp. 64-67. [in Russian]

**Ishhenko, Razdobreev, 2023** – Ishhenko, O.V., Razdobreev, O.V. (2023). Razvitiye sotrudnichestva vuzov i religioznyh organizacij v sfere duhovno-nravstvennogo vospitanija molodezhi [Development of cooperation between universities and religious organisations in the sphere of spiritual and moral education of youth]. In Savinov L.V. (ed.) *Gosudarstvo, Obshhestvo i Cerkov': nacional'noe edinstvo i tradicionnye duhovno-nravstvennye cennosti: Materialy nauchno-prakticheskoy konferencii, Novosibirsk, 18–19 maja 2023 goda*. Novosibirsk. Pp. 59-63. [in Russian]

**KazanFirst.ru, 2024** – Al'finur Galiakberovu utverdili v dolzhnosti rektora peduniversiteta Chelnov [Alfinur Galiakberova was approved as rector of the Chelny Pedagogical University] (2024, April 3). *KazanFirst.ru*. [Electronic resource]. URL: <https://kazanfirst.ru/regions/alfinur-galiakberovu-utverdili-v-dolzhnosti-rektora-peduniversiteta-chelnov> [in Russian]

**Kompleksnyj plan..., 2024** – Kompleksnyj plan meroprijatij po povysheniju kachestva matematicheskogo i estestvenno-nauchnogo obrazovanija na period do 2030 goda [Comprehensive action plan for improving the quality of mathematical and natural science education for the period up to 2030]: Decree of the Government of the Russian Federation, 3333-R Rus. (2024, November 19). [Electronic resource]. URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/410881690/> [in Russian]

**Litvin, Fedorova, 2021** – Litvin, A.A., Fedorova, N.A. (2021). K 85-letiju Indusa Rizakovicha Tagirova [To the 85th anniversary of Indus Rizakovich Tagirov], *Uchenye zapiski Kazanskogo universiteta. Serija: Gumanitarnye nauki*. 163(3): 105-115. DOI: 10.26907/2541-7738.2021.3.105-115. [in Russian]

**Magsumov, 2020** – Magsumov, T.A. (ed.) (2020). 30 let NGPU [30 years of NSPU]. Yelabuga. [in Russian]

**Minobrnauki, 2025** – Naberezhnochelninskij gosudarstvennyj pedagogicheskij universitet zapuskaet masshtabnye raboty po remontu korpusov [Naberezhnye Chelny State Pedagogical University launches large-scale repair work on buildings] (2025, February 17). Ministerstvo obrazovaniya i nauki Respubliki Tatarstan. Ofitsial'nyy portal Respubliki Tatarstan. Kazan. [Electronic resource]. URL: <https://mon.tatarstan.ru/index.htm/news/2386739.htm> [in Russian]

**Mysko, 2021** – Mysko, V. (2021). Studenty, shkol'niki i prepodavateli v odnom kotle: kak NGPU nameren zakryvat' deficit shkol'nyh uchitelej [Students, schoolchildren and teachers in one pot: how NSPU intends to close the shortage of school teachers]. *Vesti KAMAЗа*, October 8. [Electronic resource]. URL: [https://vestikamaza.ru/posts/studenty\\_shkolniki\\_i\\_prepodavateli\\_v\\_odnom\\_kotle\\_kak\\_ngpu\\_nameren\\_zakryvat\\_deficit\\_shkolnyh\\_uchitelej/](https://vestikamaza.ru/posts/studenty_shkolniki_i_prepodavateli_v_odnom_kotle_kak_ngpu_nameren_zakryvat_deficit_shkolnyh_uchitelej/) [in Russian]

**NGPU, 2020a** – V NGPU podveli itogi uhodjashhego goda i prinjali strategiju razvitiya universiteta na predstojašhie 2021-2024 gody [NSPU summed up the results of the outgoing year and adopted the university's development strategy for the coming years 2021-2024] (2020, December 26). Naberezhnochelninskiy gosudarstvennyj pedagogicheskiy universitet. [Electronic resource]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/2573/?sphrase\\_id=33964](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/2573/?sphrase_id=33964) [in Russian]

**NGPU, 2020b** – V obshhezhitijah Naberezhnochelninskogo peduniversiteta vedetsja kapital'nyj remont na sredstva, vydelennye Ministerstvom Prosveshchenija RF [Major repairs are

underway in the dormitories of the Naberezhnye Chelny Pedagogical University with funds allocated by the Ministry of Education of the Russian Federation] (2020, November 10). Naberezhnochelninskiy gosudarstvennyy pedagogicheskiy universitet. [Electronic resource]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/2424/?phrase\\_id=34090](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/2424/?phrase_id=34090) [in Russian]

**NGPU, 2020c** – Kamalova Dilfuza – studentka iz Turkmenistana: «Mne ochen' povezlo, chto kogda-to moj vybor pal imenno na NGPU!» [Kamalova Dilfuza – a student from Turkmenistan: "I was very lucky that once my choice fell on NGPU!"] (2020, July 10). Naberezhnochelninskiy gosudarstvennyy pedagogicheskiy universitet. [Electronic resource]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/2154/?phrase\\_id=35464](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/2154/?phrase_id=35464) [in Russian]

**NGPU, 2020d** – Otkrylas' novaja sportivnaja ploshhadka dlja mini-futbola [A new sports ground for mini-football was opened] (2020, September 14). Naberezhnochelninskiy gosudarstvennyy pedagogicheskiy universitet. [Electronic resource]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/2250/?phrase\\_id=33967](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/2250/?phrase_id=33967) [in Russian]

**NGPU, 2021a** – V NGPU polnym hodom idet kapital'nyj remont krovli [Major roof repairs are underway at NGPU] (2021, May 5). Naberezhnochelninskiy gosudarstvennyy pedagogicheskiy universitet. [Electronic resource]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/2938/?phrase\\_id=33964](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/2938/?phrase_id=33964) [in Russian]

**NGPU, 2021b** – V NGPU proshel pervyj den' IX Mezhdunarodnogo otkrytogo pedagogicheskogo Foruma «Obrazovanie: realii i perspektivy» [The first day of the IX International Open Pedagogical Forum "Education: Realities and Prospects" was held at the NSPU] (2021, May 25). Naberezhnochelninskiy gosudarstvennyy pedagogicheskiy universitet. [Electronic resource]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/2976/?phrase\\_id=35355](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/2976/?phrase_id=35355) [in Russian]

**NGPU, 2021c** – Proekt NGPU «Na puti k pobede» vyigral grant Rosmolodezhi [The NSPU project "On the way to victory" won a grant from Rosmolodezh] (2021, September 27). Naberezhnochelninskiy gosudarstvennyy pedagogicheskiy universitet. [Electronic resource]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/3251/?phrase\\_id=35779](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/3251/?phrase_id=35779) [in Russian]

**NGPU, 2021d** – Student NGPU Dmitrij Potapov – obladatel' gran-pri «Student goda – 2020!» [NSPU student Dmitry Potapov is the winner of the Grand Prix "Student of the Year 2020"] (2021, January 22). Naberezhnochelninskiy gosudarstvennyy pedagogicheskiy universitet. [Electronic resource]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/2626/?phrase\\_id=36176](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/2626/?phrase_id=36176) [in Russian]

**NGPU, 2022a** – 600 kilogrammov gumanitarnogo gruza dlja LNR sobrali studenty i prepodavateli NGPU [600 kilograms of humanitarian cargo for LNR collected by students and teachers of NSPU] (2022, October 3). Naberezhnochelninskiy gosudarstvennyy pedagogicheskiy universitet. [Electronic resource]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/4403/?phrase\\_id=35901](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/4403/?phrase_id=35901) [in Russian]

**NGPU, 2022b** – Student NGPU vyigral grant Rosmolodezhi dlja realizacii proekta patrioticheskoy napravленности [A student of NGPU won a grant from Rosmolodezh for the implementation of a patriotic project] (2022, May 26). Naberezhnochelninskiy gosudarstvennyy pedagogicheskiy universitet. [Electronic resource]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/4138/?phrase\\_id=35777](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/4138/?phrase_id=35777) [in Russian]

**NGPU, 2023a** – Bolee 1,5 tysjachi chelovek posetili NGPU v Dni otkrytyh dverej [More than 1.5 thousand people visited NSPU during the Open Days] (2023, April 15). Naberezhnochelninskiy gosudarstvennyy pedagogicheskiy universitet. [Electronic resource]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/5216/?phrase\\_id=36610](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/5216/?phrase_id=36610) [in Russian]

**NGPU, 2023b** – Bolee 900 kg gumanitarnoj pomoshchi dlja zhitej LNR sobrali studenty i prepodavateli Naberezhnochelninskogo peduniversiteta [Students and teachers of the Naberezhnye Chelny Pedagogical University collected more than 900 kg of humanitarian aid for residents of the LPR] (2023, November 22). Naberezhnochelninskiy gosudarstvennyy pedagogicheskiy universitet. [Electronic resource]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/6120/?phrase\\_id=35901](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/6120/?phrase_id=35901) [in Russian]

**NGPU, 2023c** – V Alzhire sostojalos' torzhestvennoe otkrytie Centra Otkrytogo Obrazovaniya na russkom jazyke i obuchenija russkomu jazyku Naberezhnochelninskogo peduniversiteta [Naberezhnye Chelny State Pedagogical University's Centre for Open Education in Russian and Russian language teaching was inaugurated in Algeria] (2023, September 19). Naberezhnochelninskiy gosudarstvennyy pedagogicheskiy universitet. [Electronic resource]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/5779/?phrase\\_id=35569](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/5779/?phrase_id=35569) [in Russian]

**NGPU, 2023d** – V NGPU proshla ceremonija podnjatija gosudarstvennyh flagov Rossii i Tatarstana [The ceremony of raising the state flags of Russia and Tatarstan was held at the NSPU] (2023, May 2). Naberezhnochelninskiy gosudarstvennyy pedagogicheskiy universitet. [Electronic resource]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/5271/?phrase\\_id=37439](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/5271/?phrase_id=37439) [in Russian]

**NGPU, 2023e** – Naberezhnochelninskiy peduniversitet poluchil imennoj sertifikat nezavisimoj ocenki kachestva [Naberezhnye Chelny Pedagogical University received a nominal certificate of independent quality assessment] (2023, December 18). Naberezhnochelninskiy gosudarstvennyy pedagogicheskiy universitet. [Electronic resource]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/6245/?phrase\\_id=36025](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/6245/?phrase_id=36025) [in Russian]

**NGPU, 2023f** – NGPU s rabochim vizitom posetil direktor Instituta obrazovanija Vysshej shkoly jekonomiki Evgenij Terent'ev [Evgeny Terentyev, Director of the Institute of Education of the Higher School of Economics, visited NSPU on a working visit] (2023, January 16). Naberezhnochelninskiy gosudarstvennyy pedagogicheskiy universitet. [Electronic resource]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/4802/?phrase\\_id=35999](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/4802/?phrase_id=35999) [in Russian]

**NGPU, 2023g** – Otzyvy uchastnikov XI Mezhdunarodnogo otkrytogo pedagogicheskogo foruma «Obrazovanie: realii i perspektivy» [Feedback from participants of the XI International Open Pedagogical Forum "Education: realities and prospects"] (2023, May 4). Naberezhnochelninskiy gosudarstvennyy pedagogicheskiy universitet. [Electronic resource]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/5299/?phrase\\_id=35355](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/5299/?phrase_id=35355) [in Russian]

**NGPU, 2023h** – Student Naberezhnochelninskogo peduniversiteta Rahim Hismatov vyigral grant Rosmolodezhi na 800 tysjach rublej [A student of the Naberezhnye Chelny Pedagogical University, Rahim Khismatov, won a grant from Rosmolodezh for 800 thousand rubles] (2023, June 15). Naberezhnochelninskiy gosudarstvennyy pedagogicheskiy universitet. [Electronic resource]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/5499/?phrase\\_id=35777](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/5499/?phrase_id=35777) [in Russian]

**NGPU, 2023i** – Studentka NGPU Alina Husnutdinova stala obladatel'nej Gran-pri «Student goda – 2022» [NSPU student Alina Khusnutdinova became the winner of the Grand Prix "Student of the Year – 2022"] (2023, January 31). Naberezhnochelninskiy gosudarstvennyy pedagogicheskiy universitet. [Electronic resource]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/4845/?phrase\\_id=36176](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/4845/?phrase_id=36176) [in Russian]

**NGPU, 2024a** – Beseda s liderom. V chelninskem NGPU prohodjat vstrechi rektora so studentami pervogo kursa [Conversation with the leader. Rector's meetings with first-year students are held in NSPU in Chelny] (2024, September 13). *Naberezhnochelninskiy gosudarstvennyy pedagogicheskiy universitet*. [Electronic resource]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/7273/?phrase\\_id=34046](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/7273/?phrase_id=34046) [in Russian]

**NGPU, 2024b** – V Naberezhnochelninskem peduniversitete sostojalis' vybory rektora universiteta [The Naberezhnye Chelny Pedagogical University held the election of the rector of the university] (2024, February 2). Naberezhnochelninskiy gosudarstvennyy pedagogicheskiy universitet. [Electronic resource]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/6391/](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/6391/) [in Russian]

**NGPU, 2024c** – Do 2030 goda v oboih zdanijah budet proizvedjon kapital'nyj remont». Rektor Naberezhnochelninskogo pedagogicheskogo universiteta provela osmotr obshhezhitij vuza ["Major repairs will be carried out in both buildings by 2030." The rector of Naberezhnye Chelny Pedagogical University conducted an inspection of the university dormitories] (2024, September 26). *Naberezhnochelninskiy gosudarstvennyy pedagogicheskiy universitet*. [Electronic resource]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/7326/?phrase\\_id=34046](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/7326/?phrase_id=34046) [in Russian]

**NGPU, 2024d** – «Innovacionnyj vuz! Hoteli by uchit'sja imenno zdes'». Uchastniki proekta «Universitetkie smeny» rasskazali o svoih vpechatlenijah o Naberezhnochelninskem pedagogicheskem universitete ["Innovative university! We would like to study here." Participants of the University Shifts project told about their impressions of Naberezhnye Chelny Pedagogical University] (2024, October 18). Naberezhnochelninskiy gosudarstvennyy pedagogicheskiy universitet. [Electronic resource]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/7423/?phrase\\_id=35916](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/7423/?phrase_id=35916) [in Russian]

**NGPU, 2024e** – K poluvekovomu jubileju pedfaka Naberezhnochelninskogo pedagogicheskogo universiteta vyshel v svet special'nyj tematicheskij nomer VAKovskogo zhurnala [To the half-century anniversary of the pedagogical faculty of Naberezhnye Chelny Pedagogical University, a special thematic issue of the VAK journal was published] (2024, November 27). Naberezhnochelninskiy gosudarstvennyy pedagogicheskiy universitet. [Electronic resource]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/7722/?phrase\\_id=35789](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/7722/?phrase_id=35789) [in Russian]

**NGPU, 2024f** – «My dolzhny sdelat' tak, chtob uchit'sja u nas bylo ne tol'ko interesno, no i komfortno». Rektor Naberezhnochelninskogo universiteta podelilas' planami na budushhee s trudovym kollektivom vuza ["We must make learning with us not only interesting, but also comfortable." The rector of Naberezhnye Chelny University shared her plans for the future with the university staff] (2024, September 6). Naberezhnochelninskiy gosudarstvennyy pedagogicheskiy universitet. [Electronic resource]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/7256/?phrase\\_id=34046](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/7256/?phrase_id=34046) [in Russian]

**NGPU, 2024g** – Odin million rublej na realizaciju proekta. Studentka Naberezhnochelninskogo pedagogicheskogo universiteta vyigrala grant ot Rosmolodezhi [One million rubles for the implementation of the project. A student of Naberezhnye Chelny Pedagogical University won a grant from Rosmolodezh] (2024, September 16). Naberezhnochelninskiy gosudarstvennyy pedagogicheskiy universitet. [Electronic resource]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/7289/?phrase\\_id=35777](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/7289/?phrase_id=35777) [in Russian]

**NGPU, 2024h** – Orientir na celevoe obuchenie. Rektor Naberezhnochelninskogo pedagogicheskogo universiteta provela vstrechu s direktorami shkol g. Naberezhnye Chelny [Focus on targeted learning. The rector of Naberezhnye Chelny Pedagogical University held a meeting with the principals of Naberezhnye Chelny schools] (2024, October 25). Naberezhnochelninskiy gosudarstvennyy pedagogicheskiy universitet. [Electronic resource]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/7468/?phrase\\_id=36638](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/7468/?phrase_id=36638) [in Russian]

**NGPU, 2024i** – Otchetno-vybornoe sobranie profsojuznoj organizacii rabotnikov Naberezhnochelninskogo pedagogicheskogo universiteta [Reporting and election meeting of the trade union organization of workers of Naberezhnye Chelny Pedagogical University] (2024, September 23). Naberezhnochelninskiy gosudarstvennyy pedagogicheskiy universitet. [Electronic resource]. URL: [https://tatngpi.ru/universitet/struktura-ngpu/kollegialnye-organy-upravleniya/profkom-prepodava-teley-i-sotrudnikov/news.php?ELEMENT\\_ID=7322](https://tatngpi.ru/universitet/struktura-ngpu/kollegialnye-organy-upravleniya/profkom-prepodava-teley-i-sotrudnikov/news.php?ELEMENT_ID=7322) [in Russian]

**NGPU, 2024j** – «Rabotaem s udovol'stviem». Studentka Naberezhnochelninskogo pedagogicheskogo universiteta rasskazyvaet o rabiote v shkole Kyrgyzstana ["We work with pleasure." A student of Naberezhnye Chelny Pedagogical University talks about working at a school in Kyrgyzstan] (2024, November 27). Naberezhnochelninskiy gosudarstvennyy pedagogicheskiy universitet. [Electronic resource]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/7731/?phrase\\_id=35578](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/7731/?phrase_id=35578) [in Russian]

**NGPU, 2024k** – Sostojalas' serija onlajn-seminarov po masshtabirovaniyu proekta «Cifrovoj simulyator pedagogicheskoy dejatel'nosti» [A series of online seminars on scaling the project "Digital simulator of pedagogical activity" was held] (2024, March 27). Naberezhnochelninskiy gosudarstvennyy pedagogicheskiy universitet. [Electronic resource]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/6649/?phrase\\_id=35973](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/6649/?phrase_id=35973) [in Russian]

**NGPU, 2024l** – «Uchit'sja po celevomu napravleniju – horoshaja vozmozhnost', est' bol'she shansov na postuplenie». V Naberezhnochelniskom pedagogicheskem universitete proshla vstrecha s budushhimi abituriyntami vuza ["Studying in the target area is a good opportunity, there are more chances of admission." Naberezhnye Chelny Pedagogical University hosted a meeting with future university applicants] (2024, December 21). Naberezhnochelninskiy gosudarstvennyy pedagogicheskiy universitet. [Electronic resource]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/7954/?phrase\\_id=36610](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/7954/?phrase_id=36610) [in Russian]

**NGPU, 2024m** – «Chelninskij pedagogicheskij universitet – jeto nastojashhaja kuznica kadrov. I ochen' vazhno, v kakih uslovijah obuchajut budushhih uchitelej». Deputat Gosdumy Al'fija Kogogina ocenila hod remontnyh rabot v 3 korpuze NGPU ["Naberezhnye Chelny Pedagogical University is a real forge of personnel. And it is very important in what conditions future teachers are trained." State Duma deputy Alfiya Kogogina assessed the progress of repair work in the 3rd building of the NSPU] (2024, August 6). Naberezhnochelninskiy gosudarstvennyy pedagogicheskiy universitet. [Electronic resource]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/7188/?phrase\\_id=34046](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/7188/?phrase_id=34046) [in Russian]

**NGPU, 2025a** – Den' rossijskoj nauki vmeste s konsulom Turkmenistana (Kazan'). Naberezhnochelninskij gosudarstvennyj pedagogicheskij universitet posetil Guich Garaev [Russian Science Day together with the Consul of Turkmenistan (Kazan). Naberezhnye Chelny State Pedagogical University was visited by Guich Garaev] (2025, February 8). Naberezhnochelninskiy gosudarstvennyy

*pedagogicheskiy universitet. [Electronic resource]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/8201/](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/8201/) [in Russian]*

**NGPU, 2025b** – «Zdes' – chasticha vashej dushi». Naberezhnochelninskij pedagogicheskiy universitet vmeste s partiej «Edinaja Rossija» otpravil gumanitarnuju pomoshh' v goroda Lisichansk i Rubezhnoe ["Here is a piece of your soul." Naberezhnye Chelny Pedagogical University, together with the United Russia Party, sent humanitarian aid to the cities of Lisichansk and Rubezhnoye] (2025, February 6). Naberezhnochelninskij gosudarstvennyy pedagogicheskiy universitet. [Electronic resource]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/8193/](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/8193/) [in Russian]

**NGPU, 2025c** – Iz 14-ti v 12 nominacijah. Naberezhnochelninskij gosudarstvennyy pedagogicheskiy universitet – v liderah konkursa «Student goda – 2024» g. Naberezhnye Chelny [Out of 14 in 12 nominations. Naberezhnye Chelny State Pedagogical University is among the leaders of the Student of the Year 2024 competition in Naberezhnye Chelny] (2025, January 10). Naberezhnochelninskij gosudarstvennyy pedagogicheskiy universitet. [Electronic resource]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/8030/?phrase\\_id=35979](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/8030/?phrase_id=35979) [in Russian]

**NGPU, 2025d** – Naberezhnochelninskij gosudarstvennyy pedagogicheskiy universitet – absolutnyj favorit. V Avtograd grade chestvovali pobeditelej gorodskogo konkursa «Student goda – 2024» [Naberezhnye Chelny State Pedagogical University is an absolute favorite. The winners of the city competition "Student of the Year – 2024" were honored in Avtograd] (2025, January 25). *Naberezhnochelninskij gosudarstvennyy pedagogicheskiy universitet. [Electronic resource]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/8116/?phrase\\_id=35979](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/8116/?phrase_id=35979) [in Russian]*

**NGPU, 2025e** – Novaja veba razvitiya: podpisanie soglashenij o sotrudnichestve Naberezhnochelninskogo gosudarstvennogo pedagogicheskogo universiteta s vedushhimi universitetami Alzhira [A new development milestone: the signing of cooperation agreements between Naberezhnye Chelny State Pedagogical University and leading universities in Algeria] (2025, January 30). Naberezhnochelninskij gosudarstvennyy pedagogicheskiy universitet. [Electronic resource]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/8152/?phrase\\_id=35578](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/8152/?phrase_id=35578) [in Russian]

**NGPU, 2025f** – Otkrytie obuchajushhih kursov v Tunise ot Naberezhnochelninskogo pedagogicheskogo universiteta: russkij jazyk kak kljuch k kul'turnomu obmenu [Opening of training courses in Tunisia from Naberezhnye Chelny Pedagogical University: Russian as the key to cultural exchange] (2025, February 19). Naberezhnochelninskij gosudarstvennyy pedagogicheskiy universitet. [Electronic resource]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/8289/?phrase\\_id=36507](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/8289/?phrase_id=36507) [in Russian]

**NGPU, 2025g** – «Eto obshhaja nagrada nashego Dobro.Centra». Studentka Naberezhnochelninskogo pedagogicheskogo universiteta – Dar'ja Dan'shina stala pobeditelem XX Respublikanskoy premii «Student goda RT – 2024» ["This is the common reward of our Goodness.The center." Daria Danshina, a student of Naberezhnye Chelny Pedagogical University, became the winner of the XX Republican Award "Student of the Year of the Republic of Tatarstan – 2024"] (2025, January 27). Naberezhnochelninskij gosudarstvennyy pedagogicheskiy universitet. [Electronic resource]. URL: [https://tatngpi.ru/about\\_the\\_university/news/8125/?phrase\\_id=35979](https://tatngpi.ru/about_the_university/news/8125/?phrase_id=35979) [in Russian]

**Ot Komissii..., 2023** – Ot Komissii pri Rais Respubliki Tatarstan po gosudarstvennym premijam Respubliki Tatarstan v oblasti nauki i tehniki [From the Commission under the Rais of the Republic of Tatarstan for the State Prizes of the Republic of Tatarstan in the field of science and technology] (2023, April 19). Respublika Tatarstan. [Electronic resource]. URL: <https://rt-online.ru/ot-komissii-pri-raise-respubliki-tatarstan-po-gosudarstvennym-premiyam-respubliki-tatarstan-v-oblasti-nauki-i-tehniki/> [in Russian]

**Otchet..., 2023** – Federal'noe gosudarstvennoe bjudzhetnoe obrazovatel'noe uchrezhdenie vysshego obrazovanija «Naberezhnochelninskij gosudarstvennyy pedagogicheskiy universitet» [Federal State Budgetary educational institution of Higher Education "Naberezhnye Chelny State Pedagogical University"]. Otchet o rezul'tatakh samoobsledovaniya, 2022. Naberezhnye Chelny. 2023. [Electronic resource]. URL: <https://f.tatngpi.ru/sveden/documents/Report%20o%20results%20self-examination/2022%20year.pdf> [in Russian]

**Otchet..., 2024** – Federal'noe gosudarstvennoe bjudzhetnoe obrazovatel'noe uchrezhdenie vysshego obrazovanija «Naberezhnochelninskij gosudarstvennyy pedagogicheskiy universitet» Federal State Budgetary educational institution of Higher Education "Naberezhnye Chelny State Pedagogical

University" (2024). Otchet o rezul'tatakh samoobsledovaniya, 2023. Naberezhnye Chelny. [Electronic resource]. URL: <https://f.tatngpi.ru/sveden/documents/OS/2023.pdf> [in Russian]

**Prezident, 2023a** – Plenarnoe zasedanie Ekonomicheskogo i gumanitarnogo foruma Rossiya – Afrika [Plenary Session of the Russia–Africa Economic and Humanitarian Forum] (2023, July 27). Prezident Rossii: oficial'nyj sajt [President of Russia: official website]. [Electronic resource]. URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/transcripts/speeches/71814>

**Prezident, 2023b** – Zasedanie Gosudarstvennogo Soveta [Meeting of the State Council] (2023, December 27). Prezident Rossii: oficial'nyj sajt [President of Russia: official website]. [Electronic resource]. URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/transcripts/73188> [in Russian]

**Prezident, 2025a** – Vstrecha [Prezidenta RF] s Ministrom prosveshcheniya Sergeem Kravtsovym [Meeting [The President of the Russian Federation] with the Minister of Education Sergey Kravtsov] (2025, February 3). Prezident Rossii: oficial'nyj sajt. [Electronic resource]. URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/transcripts/76193> [in Russian]

**Prezident, 2025b** – Zasedanie Soveta [pri Prezidente RF] po nauke i obrazovaniyu [Meeting of the Council [under the President of the Russian Federation] on Science and Education] (2025, February 6). Prezident Rossii: oficial'nyj sajt [President of Russia: official website]. [Electronic resource]. URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/news/76222> [in Russian]

**Prezident, 2025c** – Rossijskaja Federatsija. Prezident. Perechen' poruchenij po itogam zasedanija Soveta pri Prezidente po nauke i obrazovaniju: utv. Prezidentom Rossijskoj Federacii 1 aprelja 2025 g. № Pr-685 [List of instructions following the meeting of the Presidential Council on Science and Education: approved by the President of the Russian Federation, Pr-685 Rus.] (2025, April 1). [Electronic resource]. URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/411691801/> [in Russian]

**Rejting, 2024** – Nacional'nyj fond podderzhki innovacij v sfere obrazovanija: Programmnometodicheskij kompleks [National Fund for Support of Innovations in Education: LiftUp Software and methodological complex] (2024). *Reyting monitoringa effektivnosti vuzov 2024* [University Performance Monitoring Rating 2024] Retrieved December 24, 2024. [Electronic resource]. URL: [https://msd-nica.ru/rankings/reyting-monitoringa-effektivnosti-vuzov?median\\_type=4&vedom=6040&league=1&vuzName=&specific=](https://msd-nica.ru/rankings/reyting-monitoringa-effektivnosti-vuzov?median_type=4&vedom=6040&league=1&vuzName=&specific=) [in Russian]

**Respublika Tatarstan, 2025** – Priznanie zaslug. 20 fevralja 2025 goda [Recognition of merit. February 20, 2025] (2025, February 20). Respublika Tatarstan. [Electronic resource]. URL: <https://rt-online.ru/priznanie-zaslug-20-fevralya-2025-goda/> [in Russian]

**RINC** – Naberezhnochelinskij gosudarstvennyj pedagogicheskij universitet – Analiz publikacionnoj aktivnosti organizacii [Naberezhnye Chelny State Pedagogical University – Analysis of the organization's publication activity] (n.d.). *Nauchnaya elektronnaya biblioteka eLIBRARY.RU*. [Electronic resource]. URL: [https://elibrary.ru/org\\_profile.asp?id=7817](https://elibrary.ru/org_profile.asp?id=7817) [in Russian]

**Rosstat, 2023** – Federal'naja sluzhba gosudarstvennoj statistiki (Rosstat) [Federal State Statistics Service (Rosstat)]. Srednemesyachnaya nominal'naya nachislennaya zarabotnaya plata rabotnikov organizatsiy po vidam ekonomiceskoy deyatel'nosti v Rossijskoy Federatsii za 2000-2023 gg. 2023. [Electronic resource]. URL: [https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/tab3\\_zpl\\_2023.xlsx](https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/tab3_zpl_2023.xlsx) (date of access: 24.12.2024). [in Russian]

**Sagitov, Aminov, 2022** – *Sagitov, S.T., Aminov, T.M. (2022). Bashkirskij gosudarstvennyj pedagogicheskij universitet im. M. Akmully: ot istokov k perspektivam [Bashkir State Pedagogical University named after M. Akmulla: from origins to prospects]. Pedagogicheskij zhurnal Bashkortostana. 1(95): 9-27. DOI 10.21510/18173292\_2022\_95\_9\_27* [in Russian]

**Shurygin et al., 2021** – *Shurygin, V., Saenko, N., Zekiy, A., Klochko, E., Kulapov, M. (2021). Learning Management Systems in Academic and Corporate Distance Education. International Journal of Emerging Technologies in Learning. 16(11): 121-139. DOI: 10.3991/ijet.v16i11.20701*

**Titova, Litvin, 2015** – *Titova, S.V., Litvin, A.A. (2015). Aktual'nye napravlenija sovremennoj istoriko-obrazovatel'nyh issledovanij [Actual directions of modern historical and educational research]. V mire nauchnyh otkrytij [In the world of scientific discovery]. 5-1(65): 359-367.* [in Russian]

**V Naberezhnyh Chelnah..., 2021** – V Naberezhnyh Chelnah pristupili k sozdaniju Tehnoparka universal'nyfberezhnyeh pedagogicheskikh kompetencij [In Naberezhnye Chelny, the creation of a Technopark of universal pedagogical competencies has begun] (2021, October 13). Ofitsial'nyy sayt goroda Naberezhnye Chelny. [Electronic resource]. URL: <https://nabchelny.ru/news/44917> [in Russian]

**Vesti, 2024** – Duty editor (2024, September 4). Stoball'nicy, postupivshie v NGPU, poluchili po 50 tysjach rublej [The hundred-point students who entered the NSPU received 50 thousand rubles each]. *Vesti KAMAZa*. [Electronic resource]. URL: [https://vestikamaza.ru/posts/stoballniczy\\_postupivshie\\_v\\_ngpu\\_poluchili\\_po\\_50\\_tysyach\\_rublej/](https://vestikamaza.ru/posts/stoballniczy_postupivshie_v_ngpu_poluchili_po_50_tysyach_rublej/) [in Russian]

**Zajnullina, 2021** – *Zainullina, Yu.* (2021, August 20). V NGPU sozdadut tehnopark i pedagogicheskij «Kvantorium» [A technopark and a pedagogical "Quantorium" will be created in the NSPU]. *Chelninskie izvestiya*. [Electronic resource]. URL: <https://chelny-izvest.ru/news/education/v-ngpu-sozdadut-tehnopark-i-pedagogicheskiy-kvantorium> [in Russian]

**Zajnullina, 2022** – *Zainullina, Yu.* (2022, August 23). V NGPU budut uchit' studentov-celevikov [The NSPU will teach target students]. *Chelninskie izvestiya*. [Electronic resource]. URL: <https://chelny-izvest.ru/news/city/v-ngpu-budut-uchit-studentov-tselevikov> [in Russian]

**Zajnullina, 2023** – *Zainullina, Yu.* (2023, October 18). V NGPU otkryli Pedagogicheskij tehnopark «Kvantorium» [Pedagogical Technopark 'Quantorium' was opened in NSPU]. *Chelninskie izvestiya*. [Electronic resource]. URL: <https://chelny-izvest.ru/news/education/v-ngpu-otkryli-pedagogicheskiy-tehnopark-kvantorium> [in Russian]

**Zajnullina, 2024** – *Zainullina, Yu.* (2024, April 3). Al'finur Galiakberovu utverdili v dolzhnosti rektora Naberezhnochelninskogo peduniversiteta [Alfinur Galiakberova was confirmed as rector of Naberezhnye Chelny Pedagogical University]. *Chelninskie izvestiya*. [Electronic resource]. URL: <https://chelny-izvest.ru/news/education/alfinur-galiakberovu-utverdili-v-dolzhnosti-rektora-naberez nocelninskogo-peduniversiteta> [in Russian]

**Zdravstvujte..., 2023** – Zdravstvujte i isenmesez [Hello and isenmesis] (2023). *Dialog-Sodruzhestvo*. 1: 82-85. [in Russian]

**Zharova, 2024** – *Zharova, E.Ju.* (2024). Podgotovka uchitelej na fiziko-matematicheskikh fakul'tetah universitetov Rossijskoj imperii v XIX veke: mezhdu klassicizmom i realizmom [Teacher Training at Physics and Mathematics Faculties of Universities of the Russian Empire in the 19th Century: Between Classicism and Realism]. *Russian Journal of Education and Psychology*. 15(5): 54-84. DOI: 10.12731/2658-4034-2024-15-5SE-637 [in Russian]

## **Набережночелнинский государственный педагогический университет в системе Министерства просвещения России: тенденции и итоги развития в 2020–2025 годах. Часть 1**

Тимур Альбертович Магсумов <sup>a,\*</sup>

<sup>a</sup> Набережночелнинский государственный педагогический университет, Набережные Челны, Российская Федерация

**Аннотация.** Целью работы является выявление основных тенденций и перспектив развития регионального педагогического вуза в контексте меняющейся системы высшего образования за последние пять лет. Исследование опирается на историко-описательный метод и широкий спектр источников, включая новостные ленты, СМИ, статистические данные, делопроизводственную документацию и интервью со стейххолдерами. Результаты исследования показывают высокий интерес абитуриентов к Набережночелнинскому государственному педагогическому университету, что подтверждается конкурсом на педагогические направления подготовки и высоким средним баллом ЕГЭ. Вуз также уделяет внимание созданию психолого-педагогических классов, активно работает над целевым набором, что способствует улучшению качества образования. Идет рост числа образовательных программ, развитие инфраструктуры, включая создание технопарка, кванториума, ремонт кампусов. Активизировалась интернационализация деятельности вуза в части сотрудничества с дружественными странами. В университете развивается воспитательная работа, направленная на формирование гражданско-патриотических ценностей у студентов. Вуз демонстрирует высокую социальную ответственность, участвуя в

\* Корреспондирующий автор

Адреса электронной почты: [nabonid1@yandex.ru](mailto:nabonid1@yandex.ru) (Т.А. Магсумов)

благотворительных, гуманитарных акциях и волонтерских проектах, что подчеркивает его активную роль в обществе. Сделан вывод о лидирующих позициях НГПУ в образовательной сфере Волго-Камского региона, подтвержденных рейтингами и положительными отзывами выпускников, 90 % из которых трудоустроены. Исследование вносит вклад в понимание роли педагогических вузов в подготовке квалифицированных кадров и их адаптации к современным вызовам.

**Ключевые слова:** образование, история, история образования, Набережночелнинский государственный педагогический университет, Министерство просвещения, педагогическое образование, образование в Татарстане.